



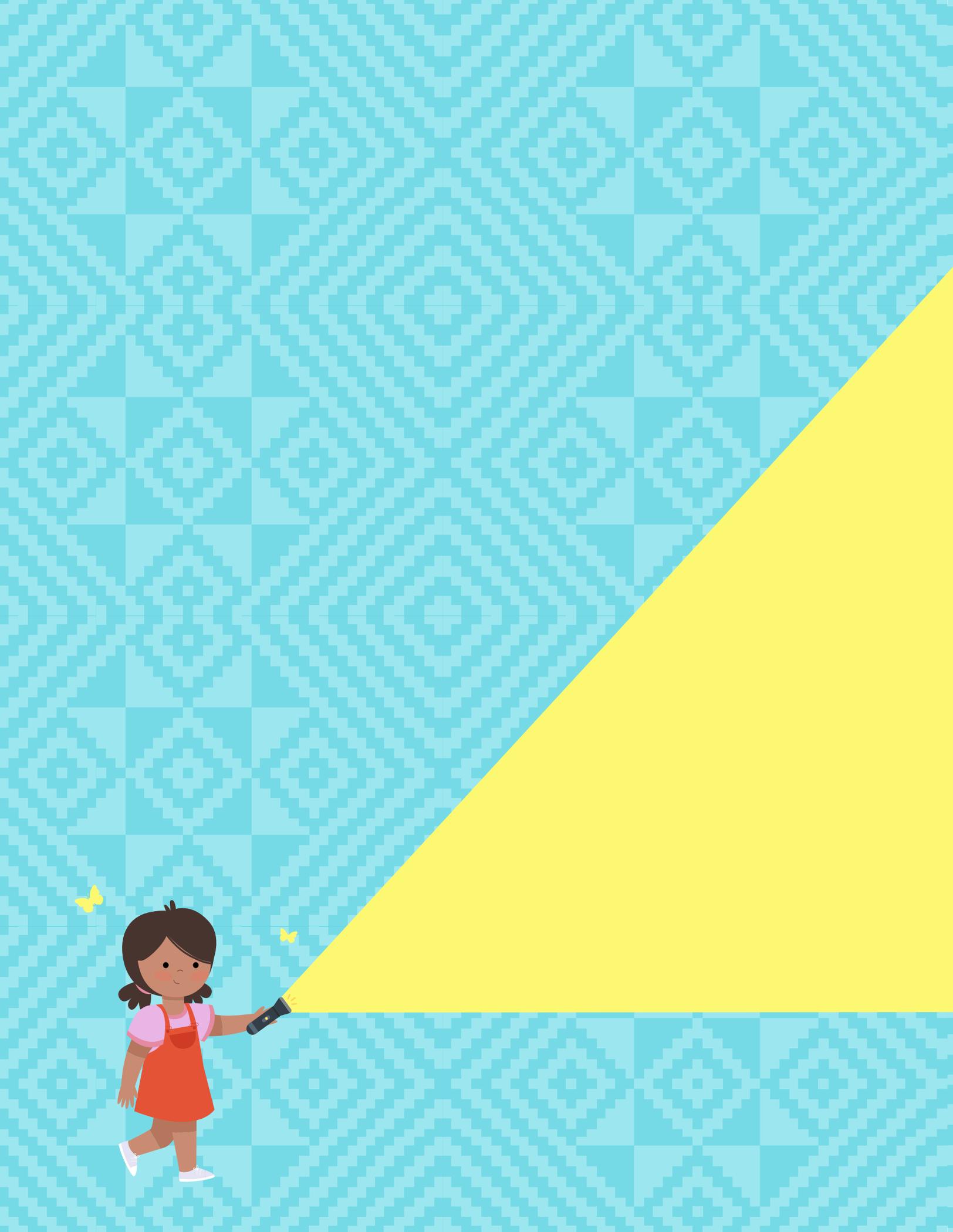
La CAJA de TODOS

Informe de gestión 2024



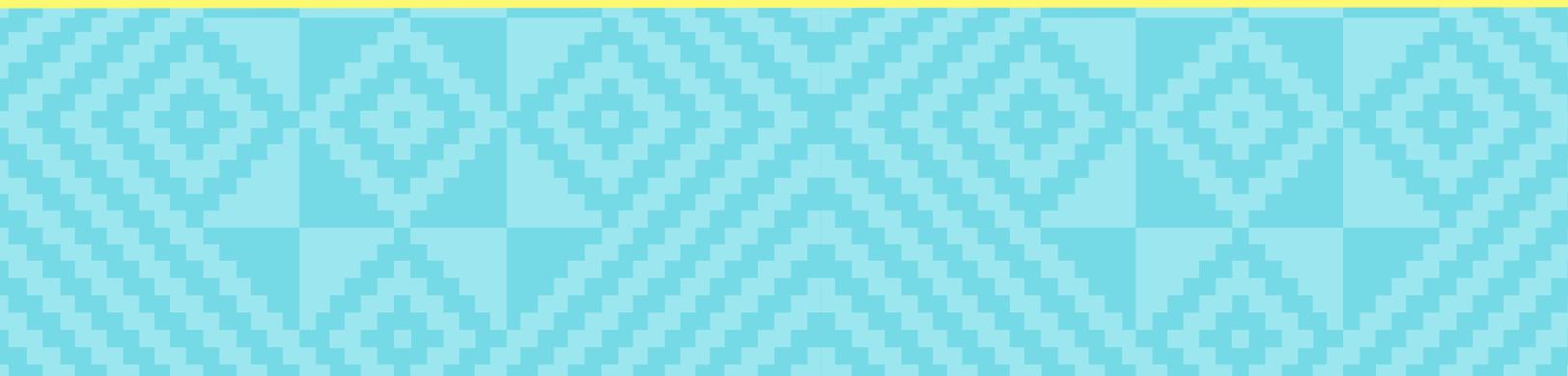
san jorge

la mejana





El verdadero impacto de nuestra gestión no se mide solo en resultados, sino en las sonrisas que hemos generado, las oportunidades que hemos creado y el futuro que estamos construyendo juntos.





CONte

enido

07

Gestión
Social

47

FONDOS
de Ley

69

Gestión
Administrativa

75

Jurídica

79

saneamiento
DE PASIVOS
no escindidos

87

Gestión
Financiera

APortes	Pág. 09
SUBSIDIO FAMILIAR	Pág. 13
SERVICIOS SOCIALES	Pág. 17
CANASTA DE PAZ	Pág. 19
I.E. COMFASUCRE	Pág. 21
BIBLIO MÓVIL	Pág. 24
NUTRE	Pág. 27
RECREACIÓN Y DEPORTE	Pág. 29
COMFACATANOS	Pág. 37
DISCAPACIDAD	Pág. 39
TURISMO SOCIAL	Pág. 42
COMERCIAL	Pág. 45
FOVIS	Pág. 42
FONIÑEZ	Pág. 53
FOSFEC	Pág. 63
CRÉDITO	Pág. 96



65 años
de **AMOR**
social



La visión de prestigiosos empresarios sucreños, siguiendo la ruta trazada por quienes en 1954 conformaron la primera caja de compensación familiar del país en Antioquia (Comfama), y motivados por un igual propósito: aliviar las cargas económicas de los trabajadores de menores ingresos, hicieron posible el nacimiento de la mejor empresa del departamento de Sucre: Comfasucre, “la caja de todos”.

Desde su creación, mediante personería jurídica número 486 del 11 de mayo de 1960 del entonces departamento de Bolívar, Comfasucre ha sido más que una caja de compensación; ha sido un verdadero aliado en el desarrollo integral de las familias sucreñas. A lo largo del tiempo, ha trabajado incansablemente para brindar servicios en diversas áreas: salud, educación, recreación, deporte, cultura, vivienda, empleabilidad y bienestar social. Cada acción, programa e iniciativa ha estado diseñada con el único propósito de mejorar la calidad de vida de los afiliados y sus familias.

Aprovechamos esta oportunidad para agradecer a todos aquellos que han sido parte de esta travesía: a los empresarios, por ser el soporte económico de la corporación; a los trabajadores, que han dedicado su esfuerzo y pasión para hacer de Comfasucre lo que es hoy; a los afiliados, que con su confianza y participación han sido el motor de nuestra misión; y a la comunidad en general, que ha visto en su caja de compensación un apoyo constante y un ejemplo de trabajo y solidaridad.

Al celebrar 65 años de amor social, compromiso, dedicación y servicio

incondicional al pueblo sucreño, es importante reflexionar sobre los logros alcanzados a lo largo del tiempo. Son muchas las familias beneficiadas por los diferentes programas y proyectos. Hoy podemos mostrar al departamento y al país a profesionales, empresarios, técnicos, músicos, entre otros, que fueron formados en nuestra institución educativa; familias agradecidas por el subsidio de vivienda que les ayudó a materializar el sueño de tener casa propia; adultos mayores motivados disfrutando de la plenitud de su retiro; deportistas que han dejado en alto el nombre de nuestra empresa; niños, niñas, adolescentes y jóvenes que han encontrado en Fonniñez un espacio de recreación y aprendizaje; cesantes que han alcanzado el anhelado empleo después de haberse capacitado a través del Fosfec; y emprendedores y campesinos que han encontrado espacios para vender sus productos en canastas de paz. En fin, cada uno de estos logros es un testimonio del impacto positivo que Comfasucre ha tenido en la vida de la comunidad sucreña.

Esta celebración no es solo un hito, sino un punto de partida para seguir innovando y adaptándonos a las necesidades de nuestra comunidad. En un mundo en constante cambio, Comfasucre reafirma su compromiso de evolucionar y ofrecer nuevos servicios que respondan a los desafíos actuales. Estamos en la búsqueda de nuevas soluciones, de crear espacios inclusivos y de fomentar el desarrollo sostenible, siempre con la visión de ser “La Caja de Todos”.

Doris Benavides Tirado
Directora administrativa







Gestión
Gestión
Social
Gestión
Gestión





aportes

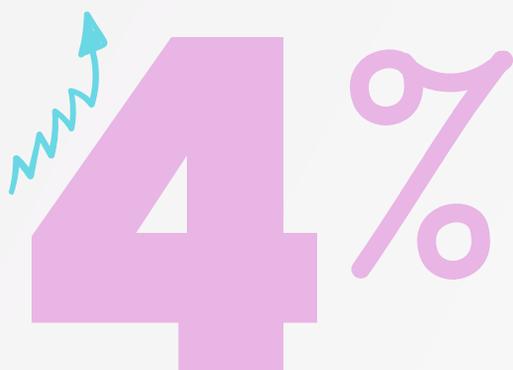
aportes

aportes!

aportes

aportes





El 4% de los aportes parafiscales que pagan los empleadores sobre el valor del salario que devenga cada trabajador dependiente tienen como finalidad subsidiar los servicios de recreación, capacitación, educación y vivienda entre otros, beneficiando a los trabajadores de menores ingresos y ayudando a aliviar las cargas económicas de las familias sucreñas.

El aporte para la vigencia 2024 en Comfasucre ascendió a **\$ 91.853.503.107** lo que permitió un cumplimiento del 106% frente a la meta proyectada y un **incremento del 21%** con relación a los recaudado del 2023. Los siguientes Factores incidieron en estos excelentes resultados:

- Aumento del salario mínimo de 12% fijado por el gobierno nacional.
- Legalización de aportes por 1.091 millones, pertenecientes a empresas que se encontraban en error por no estar previamente afiliada a Comfasucre
- Recuperación de cartera por \$ 2.342 millones
- Gestión en la Fiscalización de aportes por valor \$ 667millones

\$91.853.503.107

2024

\$76.140.326.200

2023

aportes

independientes y pensionados

Tabla No. 1 Comparativo aportes independientes y pensionados

Concepto	2023	2024
Independientes	\$123,046,300	\$170,544,600
Pensionados	\$5,051,900	\$6,557,200

En el 2024 ingresaron aportes por concepto de trabajadores independientes por **\$170.544.600**, lo que significó un **incremento del 38%** con relación al año anterior.

En cuanto al recaudo de pensionados cotizantes, durante la vigencia 2024 se recaudaron **\$6.557.200** con un **incremento del 29%** con respecto al periodo anterior.

empresas

afiliadas activas

Gráfico No. 2 Comparativo empresas afiliadas activas



Durante esta vigencia se logró una importante gestión de depuración que permitió contar con una base más actualizada y confiable, donde se pudieron desafiliar 1.656 empresas. La gran mayoría de ellas se inactivaron por presentar cero trabajadores afiliados, toda vez que, presentaban novedad de retiro en la totalidad de la nómina, es por ello que el 2024 finalizó con 5.320 afiliados y comparado con el 2023 presentó una disminución del 9.4%.



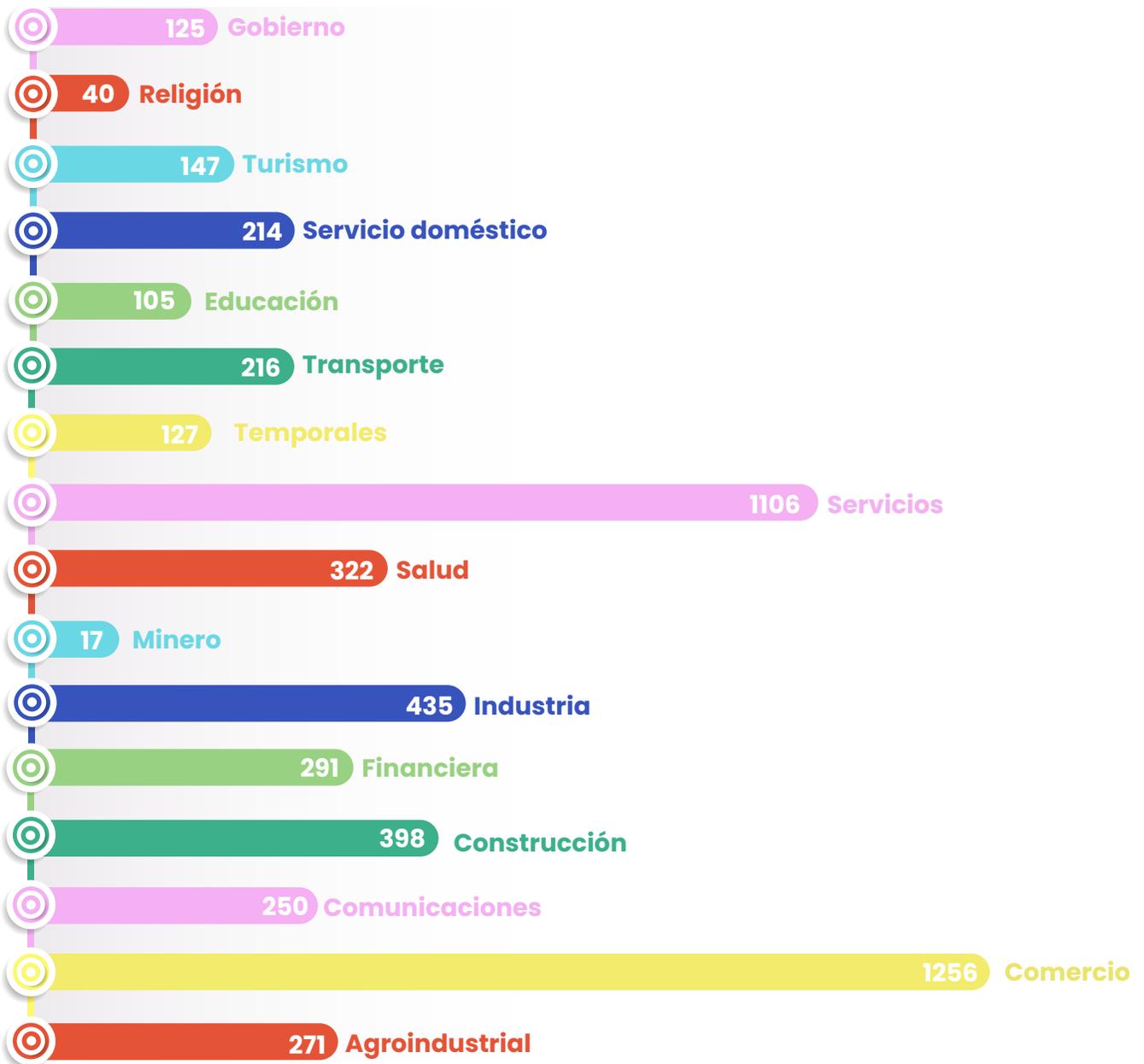
Es necesario mencionar que en Comfasucre se encuentran afiliadas **5.320 empresas** de las cuales 5.143 pertenecen al sector privado, 169 al sector oficial y 8 al mixtas.



EMPRESAS

por actividad económica

Gráfico No. 3 Empresas por actividad económica



Las empresas dedicadas al comercio continúan siendo para Comfasucre, la actividad económica más representativa; seguidas de las empresas de servicios; y en tercer lugar las empresas que desarrollan su actividad económica en el sector construcción. Lo anterior indica que la mayoría de las empresas afiliadas, más del 50% se ubican dentro estas actividades.

♡ SUBSIDIO
SUBSIDIO
familiar
SUBSIDIO
SUBSIDIO



43%

de los trabajadores afiliados a Comfasucre, son beneficiarios de **subsidio familiar monetario**.



Esta prestación tiene por finalidad servir de apoyo a las cargas económicas, para el sostenimiento de la familia del trabajador que cuenta con personas a cargo como hijos menores de 18 años, padres mayores de 60 años que no reciben renta como tampoco pensión, hermanos huérfanos y cónyuge cuidadores de personas en condición de discapacidad. Todo lo anterior de acuerdo a lo establecido en el Art 3 de la ley 789 de 2002 que rige el Sistema de Subsidio familiar.

Los trabajadores afiliados de menores y medianos ingresos, acreditan el derecho de recibir esta prestación social en dinero, especie y servicios en proporción al número de personas a cargo. El objetivo principal, es aliviar la carga económica del núcleo familiar.

Subsidio familiar

MONETARIO

Tabla No. 2 Subsidio monetario pagado

Vigencia	Subsidio familiar monetario	No. de cuota
2023	\$24.017.966.575	559.747
2024	\$25.763.275.956	557.118

Fuente: SIGER

La Superintendencia de Subsidio Familiar, según resolución 0070 de 30 enero de 2023 estableció el valor de la cuota monetaria ordinaria para Comfasucre de y por consiguiente el valor para los trabajadores del sector agropecuario fue de \$ 53.579 y de la cuota especial para las personas a cargo en condición de discapacidad en \$ 93.182.



Para la vigencia en estudio las familias de los trabajadores sucreños beneficiarios se les liquidó **\$25.763.275.956** en subsidio familiar monetario, este beneficio fue equivalente a **557.118 cuotas monetarias pagadas** a través de Daviplata y Supergiros.



El subsidio monetario presento un **incremento del 7.2%** con relación al 2023. Los principales factores que llevaron a este importante resultado fueron los siguientes:

- * Aumento en el valor de la cuota monetaria fijada por la Supersubsidio al pasar de \$ 43.261 en el 2023 a \$ 46.591 en la vigencia 2024.
- * Estrategia de afiliación masiva llevada a cabo en el segundo semestre de 2024 con presencia en las empresas afiliadas, con el objeto de que los trabajadores conocieran los beneficios y requisitos para poder acceder a la cuota monetaria.
- * Ajuste en la plataforma Genesys que permitió el reconocimiento de cuotas retroactivas que se encontraban pendientes.
- * Diferentes cruces con el Sistema de Matrícula Estudiantil de Educación Básica y Media – SIMAT, departamental y municipal que permitió la actualización masiva del certificado de estudio para los hijos mayores de 12 años, a fin de que se pudiera cumplir con este requisito y acceder así a la cuota monetaria.

Población

aFiliADA



En el 2024 la población total afiliada a la Caja de Compensación familiar de Sucre, fue de

146.283 usuarios

La familia Comfasucre la conforman los trabajadores dependientes, independientes, pensionados y su respectivo núcleo familiar (cónyuges, hijos, hermanos huérfanos y padres). Es necesario mencionar que producto de la importante gestión realizada en la depuración de la base de datos de empresas que presentaban cero trabajadores con novedad de retiro, se desafiliaron 1.656 empleadores, con ellos los trabajadores y personas a cargo no beneficiarias relacionadas con estas.

Personas a cargo

87.094

↓ 2%

Producto de la depuración de empresas

Trabajadores afiliados

59.189

↓ 5%

Producto de la depuración de empresas

Fuente: SIGER



Hijos

52.200



Conyugue

23.087



Padres

11.291



Hijastro

423



Hno huérfano

5

Población afiliada Beneficiaria

El 43% de los trabajadores afiliados son beneficiarios del subsidio monetario.

25.241

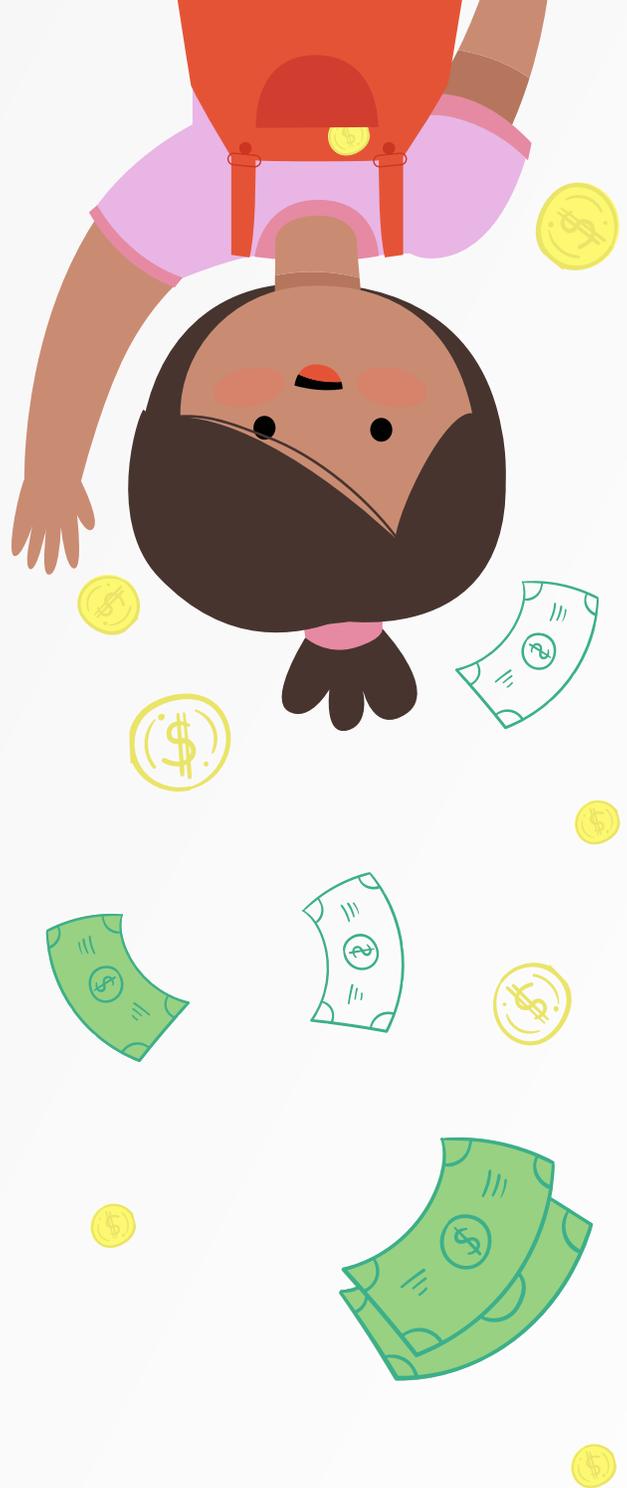
Trabajadores beneficiarios

43%

45.822

Personas a cargo beneficiarias promedio mes

Fuente: SIGER



Tendencia Giro de la Cuota Monetaria

Como se observa en la gráfica No. 4 a partir del mes de julio empieza a incrementar el valor del subsidio familiar pagado, lo que coincide con los meses en que se coloca en marcha la estrategia de afiliación masiva con presencia en las empresas, siendo los meses de septiembre y noviembre donde se presenta el mayor incremento.

Gráfico No. 4 Tendencia subsidio monetario



Fuente: SIGER



servicios
servicios
Sociales
servicios
servicios





Sembrando
progreso,
cosechando
éxitos



Empoderamiento
Empoderamiento
Empoderamiento



**Apoiando a 1.420
empresimientos**



Canastas de paz

Durante la vigencia 2024 el programa Canastas de Paz en Comfasucre continuó apostándole al desarrollo e implementación de la Paz Total, fortaleciendo a:

- * Productores y emprendedores del departamento de Sucre
- * Víctimas del conflicto
- * Reinsertados
- * Reincorporados
- * Mujeres cabeza de familia
- * Jóvenes

Este programa se desarrolla en articulación con las Ferias de Servicios de la Caja en donde se ha establecido una importante relación estratégica con la Armada Nacional de Colombia implementando por primera vez, la entrega de suplementos nutricionales para niños, lo que ha garantizado un público afluente de compradores y clientes potenciales.





29 socializaciones del programa, Ferias de Servicios y Canastas de Paz



El programa tuvo presencia en los siguientes municipios: Sincelejo, Ovejas, San Marcos, Sucre Sucre, Sincé, Tolviejo, Sampués, Coveñas, Chalán, El Roble y Tolú. Además de hacer presencia en los eventos de fiestas del 20 de enero en el Parque Comercial Guacarí, Panaca en el coliseo de Ferias, El parque Santander, la Sede Administrativa, Centro Recreacional Los Campanos, La Gobernación de Sucre, Innovafest en el Club Sincelejo, Rueda de Negocios en la Cámara de comercio de Sincelejo, Universidad de Sucre y Expoglobalfest en Sincé.



ventas por
\$280.178.000
Triplicando el valor del año 2023



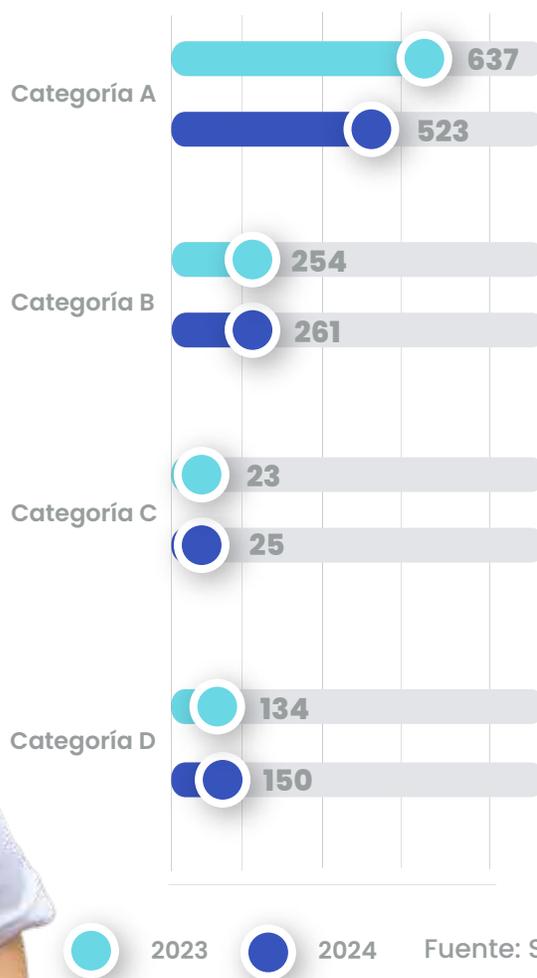


EDUCACIÓN

Cobertura

POBLACIÓN ESTUDIANTIL

Gráfico No. 5
Cobertura estudiantil



Tal como se evidencia en los datos reportados, durante la vigencia 2024 se concluye con una población de **959 estudiantes**, registrando una variación porcentual de -8.5% con respecto al año inmediatamente anterior, correspondiendo a una variación relativa de 89 estudiantes,



incidido por controles en el cumplimiento de pago de las matrículas y pensiones de la población estudiantil; y a la política interna de mejoramiento de la calidad académica logrando un mejor nivel en las calificaciones de las pruebas saber. Así mismo, por la restricción del subsidio para los estudiantes hijos de los miembros de las fuerzas militares (FFMM), del convenio para facultativos CAFAM "Héroes de la patria".

Sin embargo, es imperativo referenciar la importante participación de las categorías A y B en la comunidad estudiantil, lo que sugiere la aceptación de la metodología implementada en la I.E. y el posicionamiento de esta en el entorno Sucreño.



 **Saber hacer y ser mejores personas**



Certificación de las **NORMAS ISO**

Actualmente la Institución Educativa de Comfasucre se encuentra certificada en las normas ISO 9001 de 2015 y 21001 de 2018 lo que permite mejorar su eficiencia, ofrecer educación de calidad y generar confianza en la comunidad educativa.



DE LEY

Gráfico No. 6
Becas de Ley



El subsidio aplicado vía ley 115/94 de la educación, durante el 2024 fue de **\$1,899 millones**, mostrando un **crecimiento del 9% y 21%** para las becas en pensión y kit o bono escolar respectivamente. Los subsidios para los afiliados categorías A y B, están representados en los componentes de:

- * Subsidio en matriculas para **812 estudiantes**, por un valor de \$548,8 millones y 7.048 mensualidades durante el año para igual número de estudiantes, por un valor de **\$985.75 millones**.
- * **845 estudiantes beneficiados** de categoría a y B con raciones alimenticias (almuerzos) durante 8 meses, por un valor de \$712 millones.





BIBLIO móvil

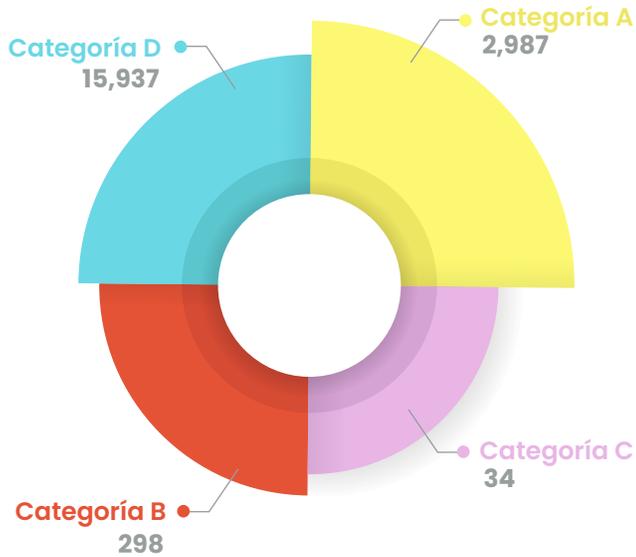
El programa Biblioteca, Cultura y Discapacidad se diseñó con el propósito de ampliar el acceso inclusivo a la cultura, la educación y la lectura en el departamento de Sucre. Mediante visitas itinerantes, actividades culturales y talleres educativos, se buscó generar un impacto positivo en las comunidades, con un enfoque especial en aquellas poblaciones vulnerables o con discapacidad.



Cobertura

BIBLIO MÓVIL

Gráfico No. 7 Cobertura por categorías



Fuente: División Servicios Sociales

El programa logró superar ampliamente su meta inicial, beneficiando a **19,256 personas**, lo que representa un **57% más de cobertura** en comparación con la proyección original. Este resultado refleja un impacto mayor al esperado y un desempeño sobresaliente en la ejecución del programa.



12,240
Personas

Cobertura proyectada



19,256
Personas

Cobertura alcanzada



Un libro,
mil aventuras

Encuentro de Bibliotecas

El Encuentro Nacional de Bibliotecas se realizó con éxito y contó con la participación de 150 personas entre bibliotecarios, directivos y representantes de diversas Cajas de Compensación, ministerio de cultura representado por la Biblioteca Nacional de Colombia, La Superintendencia de Subsidio Familiar, las agremiaciones Fedecajas y Asocajas.



Igualmente, con destacados conferencistas como: Didier Álvarez Zapata, experto en estrategias de lectura; Luis Bernardo Yepes Osorio, referente en formación bibliotecaria y Juan Pablo Angarita, investigador y especialista en innovación tecnológica aplicada a bibliotecas.

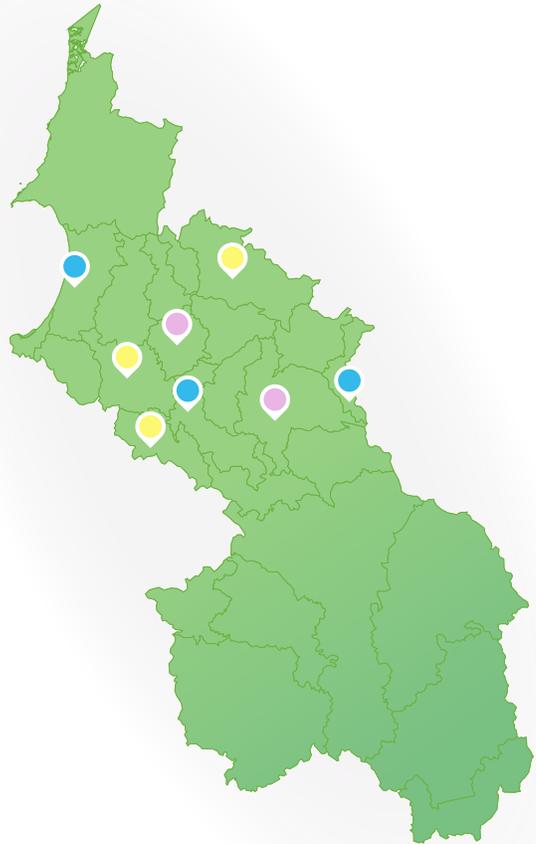
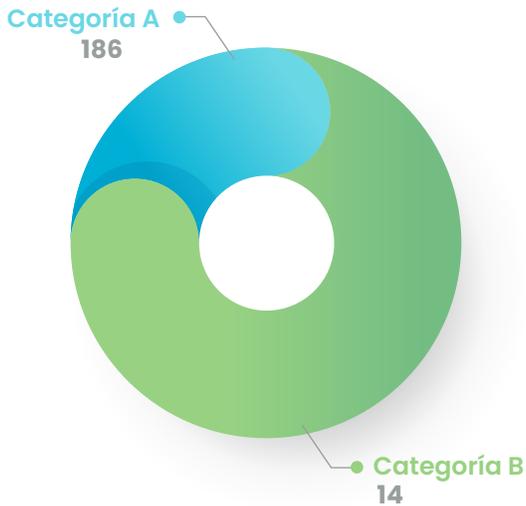


El programa se creó como piloto para dar la oportunidad a los hijos beneficiarios en condición de desnutrición a mejorar su condición física y mental a través de una valoración y seguimiento con nutricionista y la entrega de suplemento nutricional para el mismo periodo.

Cobertura

Nutre

Gráfico No. 8 Cobertura por categorías



Con este programa contribuimos a mejorar y mantener el estado nutricional de los niños y niñas afiliados de categorías A y B en edades de 2 a 6 años que estaban en riesgo, en los municipios de Sucre; con el fin de minimizar los índices de desnutrición o malnutrición en el departamento de Sucre.



Municipios beneficiados
 Sincelejo, Corozal,
 Sincé, Ovejas,
 Morroa, Sampués,
 Buenavista, Tolú





Evaluación positiva

- * Ampliación de servicio y cobertura en nutrición: Se atendieron 200 niños de categorías A y B en compañía de sus cuidadores.
- * Impacto en población vulnerable: Se tuvo en cuenta los niños y niñas beneficiarios de afiliados de menores ingresos, en condición de vulnerabilidad en su estado nutricional.
- * Aumento de peso en todos los beneficiarios pasando de desnutrición o riesgo de desnutrición aguda a peso adecuado para su talla.
- * Cumplimiento normativo y transparencia: Todas las entregas e informes requeridos por la Superintendencia del Subsidio Familiar se realizaron de manera oportuna, garantizando el cumplimiento de las normativas vigentes.
- * El reto para Comfasucre es ampliar la cobertura del programa en el año 2025; e impactar en todos los municipios del departamento de Sucre.



un futuro más
saludable



Tabla No. 3 Subsidios Oferta y Demanda

Subsidio	Valor	Cobertura
Oferta educación (Colegio y Biblioteca)	\$ 7,505,386,357	6664
Demanda Educación (Intecomfa y Biblioteca)	\$ 68,157,600	8550
Demanda Recreación Deporte y turismo	\$ 1,686,334,944	450987
Oferta Recreación Deporte y Turismo	\$ 10,664,339,553	487426
Total subsidio y oferta demanda aplicado	\$ 19,924,218,454	953,627

Fuente: División Servicios Sociales

Otra manera de reconocer el subsidio a los trabajadores de categorías A y B, es la aplicación del subsidio vía tarifas en los servicios y actividades ofrecidos por Comfasucre, entre las cuales se encuentran: Recreación, deporte, turismo, cultura y educación.

La aplicación del subsidio se realiza vía oferta y demanda, lo cual concreta un sistema único en el país, como es el del subsidio familiar en servicios o en especie.

Se basa en el principio de la compensación, a través del cual, el trabajador afiliado de menores ingresos y sus beneficiarios no pagan el valor total del costo y gasto del servicio, sino un porcentaje, generando así un balance social. En el 2024 el subsidio a la oferta y demanda estuvo representado en más de \$19.924 millones, los cuales se aplicaron en un número de 953.627 usuarios en los servicios de Educación, Biblioteca, Recreación, Deporte y Turismo.



Los Campanos



Tabla No. 4 Cobertura categorizada Centro Recreacional Los Campanos



Fuente: SIGER



Aumento en la cobertura de un **106%** para el año 2024





ALEX CAMPOS

Primer concierto cristiano que también contó con la presentación de Gilberto Daza e Isaac Palencia.



Más de **6 mil personas** disfrutaron de este evento en el estadio de Mochila





LÍMITE MÁXIMO de inversiones

Tabla No. 5 límite máximo de Inversiones

Proyecto	Valor Aprobado Proyecto 2024	Total 2024	Ejecución
Construcción de una cancha de futbol playa	\$577,603,364	\$437,027,979	76%
Cerramiento y construcción de caseta de control en la zona de parqueo del centro recreacional los campanos	\$372,163,039	\$370,996,989	100%
Implementación de una planta de tratamiento CRC	\$18,025,168	0	0
Construcción de una piscina temática infantil con energía renovable en el centro recreacional los campanos	\$1,513,480,826	\$1,512,619,069	100%
Reparaciones locativas para el mantenimiento de la cubierta en el polideportivo del centro recreacional los campanos de Comfasucre	\$788,343,708	\$568,207,092	72%
Reparaciones locativas en la cancha sintética #1 del centro recreacional los campanos de Comfasucre	445,842,908	\$385,568,157	86%
	\$3,715,459,013	\$3,274,419,286	88%

Durante el periodo 2024, la Caja de Compensación Familiar de Sucre Comfasucre proyectó inversiones por \$ 3.715 millones representados en 6 proyectos acorde al plan estratégico institucional, con el propósito de generar un impacto positivo en la población beneficiaria, especialmente la de menores ingresos y en el orden de prioridades que determina la Ley; la ejecución de recursos con destinación específica, saldo para obra y programas alcanzo los \$ 3.274 millones con un cumplimiento del 88%.

INAUGURACIÓN PISCINA TEMÁTICA





escuelas deportivas

Tabla No. 6 Cobertura disciplinas deportivas

Vigencia	2023	2024
Fútbol	321	154
Natación	1,160	2,126
Tenis	638	893
Taekwondo	142	48
patinaje	644	828
bailarte	260	325
béisbol	6	35
baloncesto	86	75

Fuente: División Servicios Sociales

Las Escuelas Deportivas de Comfasucre, presentaron una cobertura significativa en la que participaron **4.484 afiliados** en todas las categorías, motivando así el buen uso del tiempo libre, coadyuvando a mejorar la calidad de vida y propendiendo por el sano esparcimiento de los participantes y sus familias.



80%

Tarifas subsidiadas en un 80% para las categorías A y B





Las escuelas de natación, fútbol, tenis, bailarte y patinaje que apalancaron el crecimiento en cobertura comparado con el 2023 en un 38%.





ADULTO MAYOR Comfacatanos

El programa de Adulto Mayor - Comfacatanos, contribuyó al desarrollo integral de las personas mayores, hombres y mujeres, a través de una intervención dirigida continua y de calidad en salud, recreación, deportes y actividades productivas que generan cambios de estilos de vida favoreciendo la salud del Adulto Mayor, permitiendo su incorporación al tejido social para una vejez activa y digna.



#Actívate a Soñar



Gráfico No. 9 Cobertura Adulto mayor



Fuente: SIGER

126

Actividades realizadas



Líneas de acción

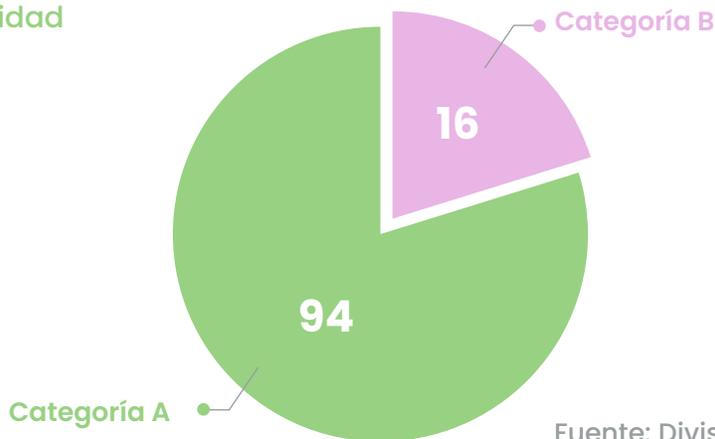
- * **Acondicionamiento físico y mental:** Proceso de acuaterapia permanente, gimnasia terapéutica, cero stress, técnicas de relajación, gimnasia pasiva, masajes terapéuticos, rumba terapia.
- * **Proceso educativo y crecimiento personal:** Proceso de espiritualidad (retiros), talleres de crecimiento personal y psicosocial, proyecto de vida, uso de tecnología, bitácora viajera, mapa de sueños, festival de colores.
- * **Recreación, cultura, deporte y turismo:** Juegos recreativos, torneos deportivos, grupos de danza, salidas recreativas, caminatas ecológicas, encuentros culturales, turismo ecológico, desafíos.
- * **Promoción y prevención en salud - autocuidado:** Campañas y brigadas de salud para evitar riesgos cardiovasculares, proceso intervenciones psicosocial salud mental (permanentes), fortalecer procesos en actividad física, hábitos saludables, manejo de estrés, diabetes, aseo e higiene personal, huertas afectivas.
- * **Productiva - Manos Creativas:** Manualidades por medio de bisutería, muñequería, lencería, tejidos, bordados en cinta, proyecto navideño, encuadernación, pinturas, floristería, macramé, pintura, curso de culinaria, alimentación saludable.
- * **Formación Aprendo y me Divierto:** Formación en teatro, formación en canto, proceso riso terapia - chistes y poesías, formación en danza, festival de la lectura.



Discapacidad



Gráfico No. 10 Cobertura Discapacidad



Fuente: División Servicios Sociales

Para el periodo en estudio, se continuó con el proceso de atención a los niños, niñas y jóvenes afiliados de categorías A y B con alguna discapacidad en todo el departamento de Sucre. Para Comfasucre es una oportunidad de gestión del conocimiento, ofrecer estrategias de acompañamiento familiar en el marco de la inclusión para la vida, ya que el proyecto permitió fortalecer el tejido social e impactar positivamente al interior de la familia, sus vínculos, cuidadores y procesos de autogestión emocional, mediante ciclos y con las siguientes actividades:

Caracterización para conocer la historia de la niña y el niño con discapacidad.

Ejercicios de introspección con los resultados del cuestionario.

Conversatorio reflexivo acerca de los ejercicios de introspección con la persona con discapacidad y su cuidador.



Encuentros Conversatorios

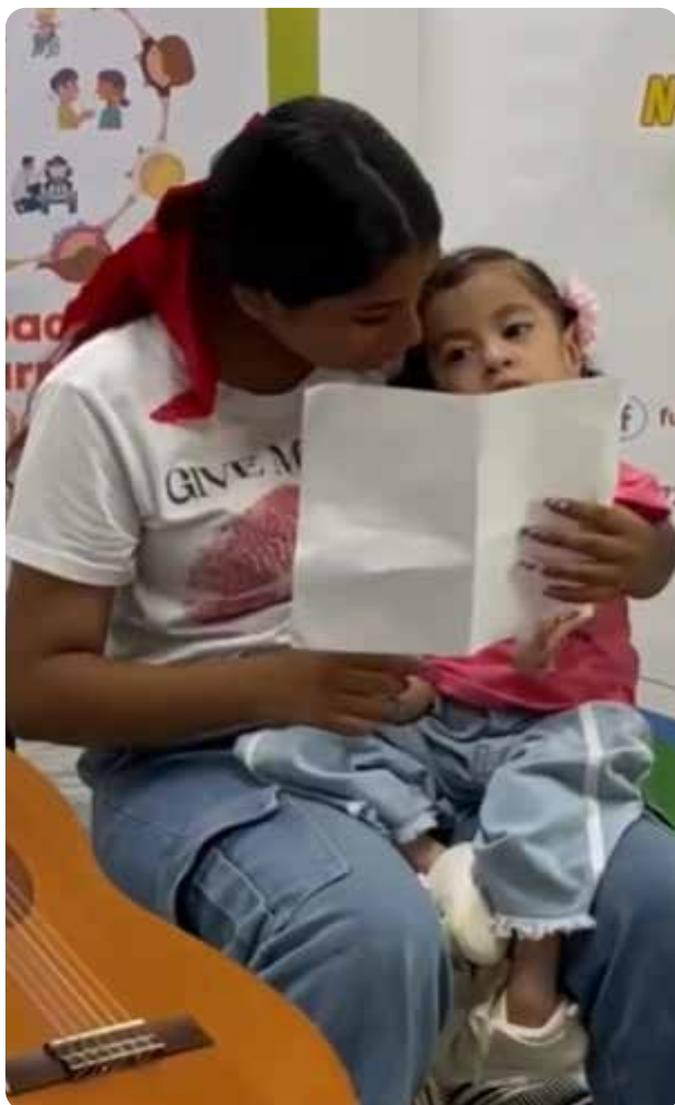
Un conversatorio reflexivo con las niñas, niños y adolescentes con discapacidad y su cuidador.

- * Acompañamiento situado: visitas en las casas de los beneficiarios.
 - * Diligenciamiento del instrumento de observación en el acompañamiento situado: rutinas, hábitos, juegos, ambientes físicos, materiales en casa.
 - * Conversatorio sobre los procesos del neurodesarrollo y aprendizaje, elementos claves. Se tienen en cuenta los resultados obtenidos en los acompañamientos situados.
 - * Visitas en casas de los beneficiarios, para identificar las habilidades de las niñas, niños y adolescentes con discapacidad.
- Resultados de la encuesta de observación a partir de encuentros focales.
- * Encuentros para jugar con los niños, niñas y adolescentes a la luz de las necesidades. Demostración de lo que pueden hacer con ellos en casa.

Encuentros focales

Encuentros focales presenciales y aprendizajes multimodales con la niñas, niños y adolescentes con discapacidad y su cuidador.

- ✿ Seguimiento a las estrategias desarrolladas en casa.
- ✿ Entrega del kit multisensorial.
- ✿ Socialización y uso del kit teniendo en cuenta los aprendizajes abordados en los ciclos anteriores.



Encuentros focales

Grupos focales con los beneficiarios y cuidadores para el intercambio de experiencias. Visitas en casas de los beneficiarios.

- ✿ Curso de primeros auxilios y reanimación para cuidadores.
- ✿ Atención odontológica para los beneficiarios en casa,
- ✿ Componente de instrucción en Música para los niños con talento.
- ✿ Integración final de beneficiarios en el CR Los Campanos.



turismo Social

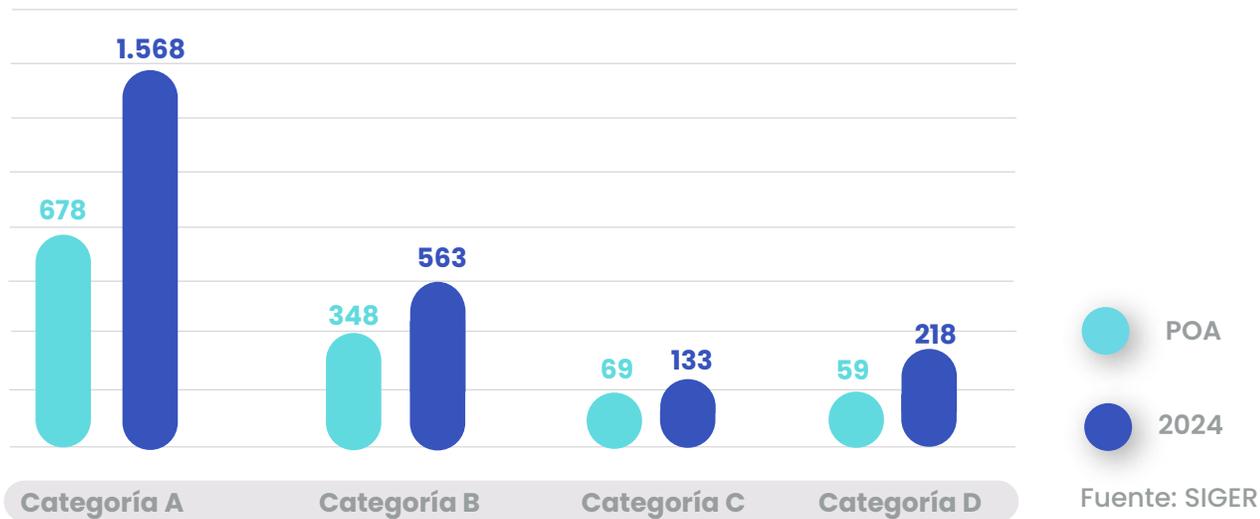
En la vigencia 2024 el área de mercadeo corporativo, comercial y turismo se enfoca en realizar actividades que benefician a los afiliados y sus familias a través de destinos que favorezcan el bienestar, el descanso y el disfrute de estos mismos, por ello se realizan actividades establecidas en el plan operativo anual y dentro de la programación anual turística, implementando estrategias encaminadas a establecer nuevos destinos turísticos.



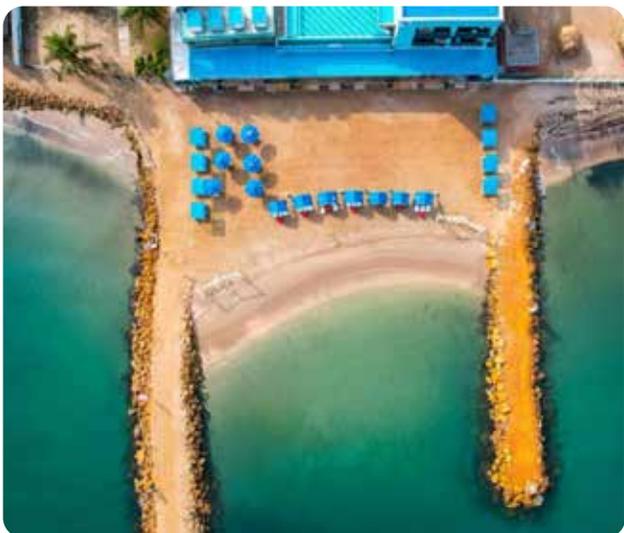
Se realizaron pasadías dirigidos a los afiliados y empresas afiliadas a la Caja de Compensación, a diferentes destinos: Golfo de Morrosquillo, islas Tintipan y Múcura, pozas de Colosó, Parque acuático Caribe Aventura, Parque Temático Ranch Texas – Granja Jurásica, Mompox, Ruta Macondiana del Color y tours nacionales con destino al Eje Cafetero y San Andrés Islas.



Gráfico No. 11
Cobertura Vs POA



Se logró un impacto positivo en el servicio de turismo social, alcanzando un cumplimiento del 215% con respecto al Plan Operativo Anual proyectado para la vigencia 2024, con una cobertura total de 2.482 personas beneficiadas de los diferentes destinos turísticos donde se destacan las categorías A y B respectivamente, y los pasadías empresariales realizados para los planes de bienestar de empresas estatales como la Contraloría General de la Nación, FOMVAS, Rama Judicial y Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales.





COMERCIAL

Tabla No. 7
Indicadores comercial

Vigencia	POA 2024	2024
Visitas empresariales	360	638
Personas atendidas	3,600	6,578
Alianzas comerciales	12	16
Total	3,972	7,232

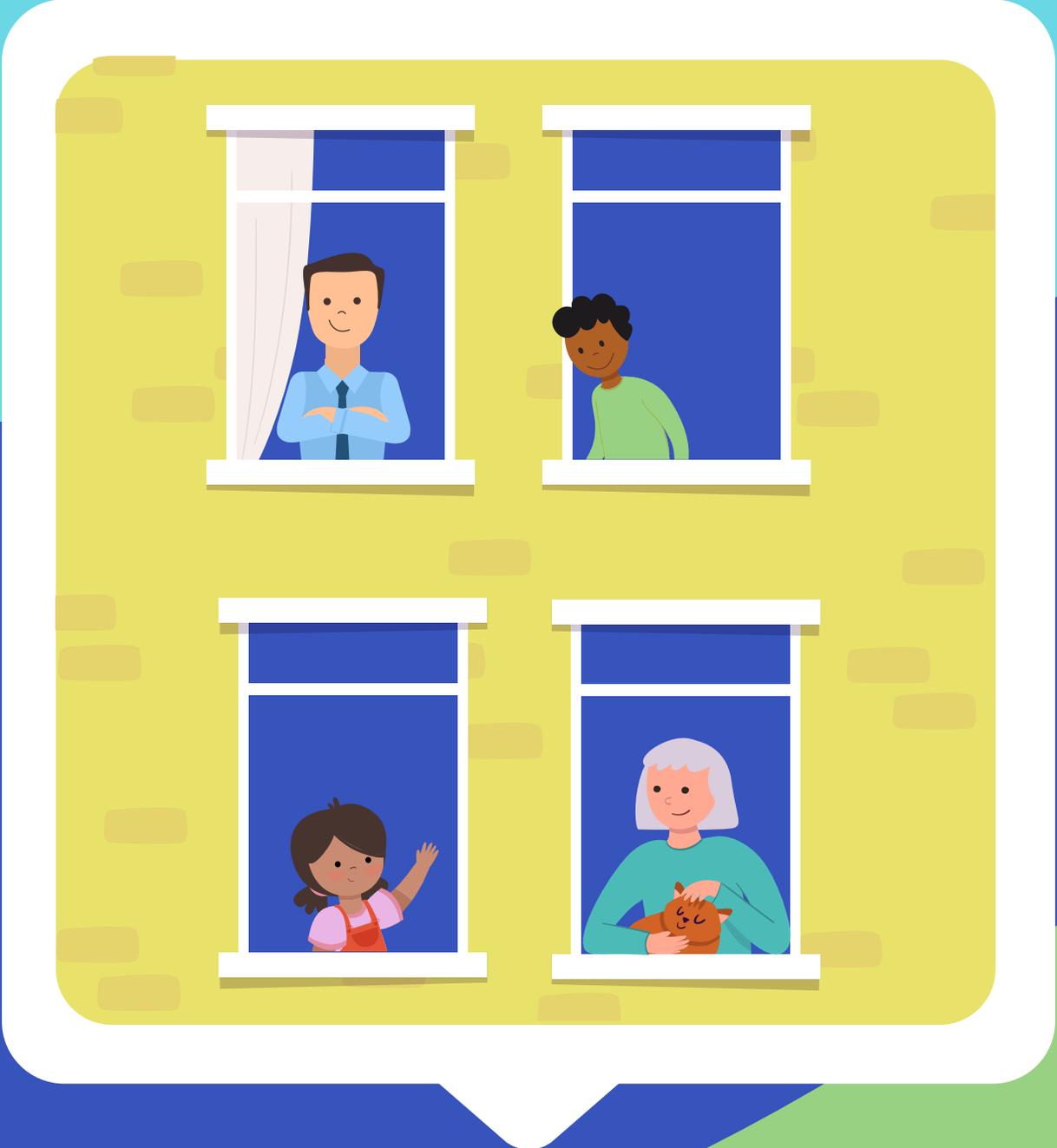
Fuente: Área comercial

Las actividades realizadas fueron las establecidas en el plan operativo anual y ejecutadas de acuerdo con el cronograma de visitas del equipo comercial, logrando un **cumplimiento del 164%** en promedio de los tres indicadores proyectados, superando la meta para el año 2024. Se realizaron ferias de servicios, exposición del portafolio de servicios, convenios comerciales con descuentos atractivos para nuestros afiliados a la Caja en especial para los trabajadores categoría A Y B.





En 2024, el equipo de mercadeo hizo presencia en 638 empresas afiliadas reflejando un indicador del 177% de cumplimiento con respecto a lo proyectado en el POA, se realizaron ferias de servicios en diferentes municipios del departamento de Sucre donde se atendieron 6.578 personas, se suscribieron nuevas alianzas comerciales en las que se pueden resaltar las empresas: Transportes Luz SA, Inversiones San Agaton Sas, Universidad Santo Tomas, Agroprodeco, Caribe Aventura, Entre Nubes, Buena Vibra Estudio de Bienestar, Navegar Club, Unad, Centros De Estudios Del Golfo, Muebles Jamar, Cerauto, Comodisimos, Optica Luz, Mgl Group Sas, Casino Rio, Fisiolight Center, Hotel Vaia, Hotel Los Hermanos, Hotel La Fragata, Condominio Puntepiedra y Hotel Camino Verde.



FONDOS

FONDOS

de ley

FONDOS

FONDOS





FOVIS

FOVIS

FOVIS

FOVIS

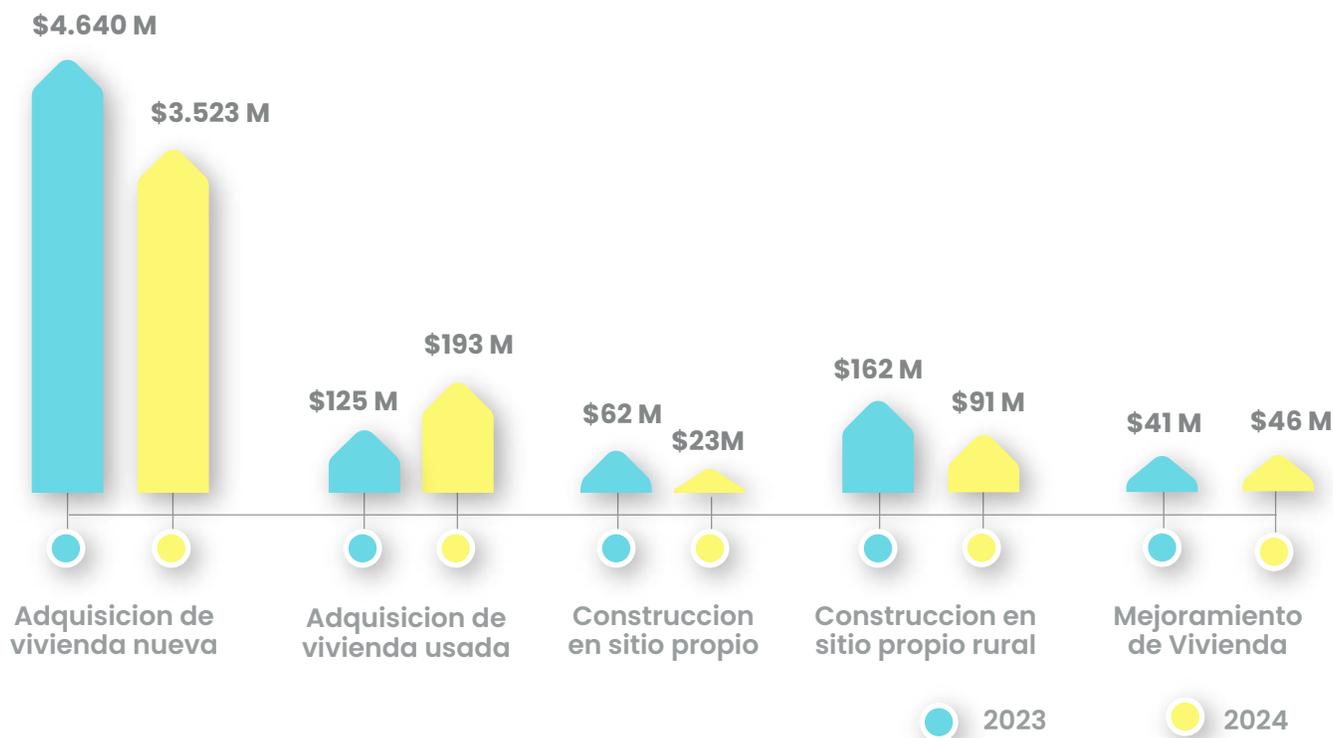
FOVIS

**Fondo de Vivienda
de Interés Social**

Asignación

SUBSIDIO DE VIVIENDA

Gráfico No. 12 Asignación - subsidio de viviendas 2023 - 2024



Fuente: SIGER

La Corporación asignó **107 subsidios de vivienda** en sus diferentes modalidades con una inversión de **\$3.877 millones**, evidenciando una **disminución del 27%** con respecto al año inmediatamente anterior (2023), donde con corte a la misma fecha se había asignado 148 subsidios, lo anterior debido a que se contó con menos recursos en el fondo FOVIS para asignación debido a la disminución de la apropiación de aportes ordenada por la SSF porcentaje que bajó de 4% a 1.5%, y por la incertidumbre generada por la finalización de la política de vivienda MI CASA YA, que desestimuló la intención de postulación al subsidio de vivienda en la población en general y generó un freno en el impulso de la

celebración de compraventas de vivienda al aumentar la dificultad de que los hogares logaran el cierre financiero por ser este un subsidio concurrente complementario al subsidio de las cajas de compensación familiar. La corporación logró mitigar el impacto de las medidas anteriores en las coberturas mediante la aplicación de las pérdidas de vigencias de subsidios, los rendimientos financieros y la prescripción de aportes, lo anterior sumado también a la difusión del programa de vivienda realizado por la corporación mediante todos los canales y medios de difusión disponibles en la corporación, sin embargo, la cobertura comparada con el año anterior, en términos generales disminuyó.



Juntos hacemos
tu sueño de tener
VIVIENDA PROPIA



**107 subsidios
de vivienda**



Tabla No. 8 Valor Subsidios asignados 2024

Modalidad	2023	2024
Adquisición de vivienda nueva	\$4.640.000.000	\$3.523.000.000
Adquisición de vivienda usada	\$125.280.000	\$193.050.000
Construcción en sitio propio	\$62.640.000	\$23.400.000
Construcción en sitio propio rural	\$162.400.000	\$91.000.000
Mejoramiento de vivienda	\$41.760.000	\$46.800.000
Total	\$5.032.080.000	\$3.877.250.000



Fuente: SIGER



CAVIS – UT

La Caja de Compensación Familiar en el marco del convenio con el Ministerio de Vivienda a través de CAVIS-UT, realizaba el acompañamiento en el proceso de postulaciones y sorteo de nomenclatura de viviendas en los diferentes municipios donde el ministerio de vivienda a través de FONVIVIENDA asignó subsidios de vivienda, este proceso culminó en el año 2023, y en el año 2024 se realizó el traslado documental del archivo de CAVIS 2004 a 2023 y el convenio se encuentra en proceso de liquidación.

En cumplimiento de las funciones del departamento de vivienda se adelantaron visitas de habitabilidad en todas las modalidades del subsidio de vivienda para un total de **85 visitas**.

Feria de Vivienda



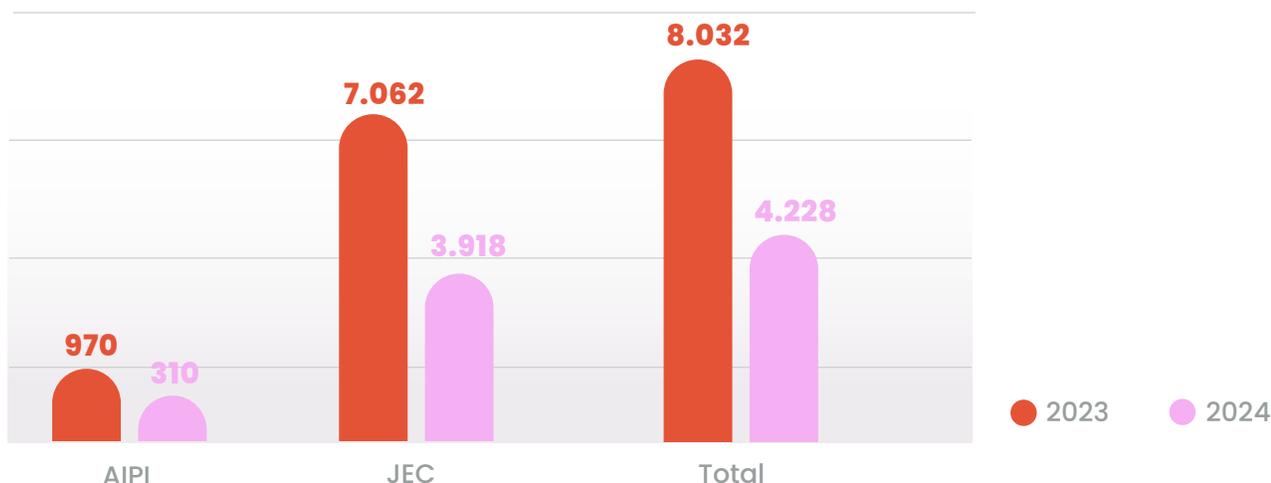
 FONIÑEZ
FONIÑEZ

FONIÑEZ
FONIÑEZ


Fondo para la Atención Integral
a la Niñez y Jornada Escolar
Complementaria



Gráfica No. 13 Cobertura FONIÑEZ



Con relación al grafico anterior y de acuerdo con el análisis de Indicadores buscando siempre el cumplimiento de los objetivos se dio alcance a el cumplimiento de la meta proyectada en un 100% de cobertura.

Se hace necesario contextualizar las razones de la evidente disminución en la cobertura de la vigencia 2024 con relación a la vigencia 2023.

De acuerdo a lo establecido en la Resolución Número 0075 del 31 de enero de 2024 " Por la cual se establece el Cociente Departamental, se fija la Cuota monetaria por departamento y se determinan las Cajas de Compensación Familiar cuyos excedentes se aplicaron para aumentar los subsidios en los programas de inversión social y, se certifican el Cociente Nacional y particular de recaudos correspondiente a las Cajas de Compensación Familiar para determinar la transferencia al Fondo Obligatorio de vivienda de Interés Social - FOVIS, la Administradora de los Recursos del Sistema General de Seguridad Social en Salud - ADRES, Fondo de Solidaridad de Fomento al Empleo y Protección al Cesante - FOSFEC y Fondo para la Atención Integral a la Niñez y Jornada Escolar Complementaria - FONIÑEZ, para el año 2024".

Los recursos asignados para la Caja de Compensación de Sucre Comfasucre, para la vigencia 2023 fue: Apropriación de FOVIS 12% y el porcentaje correspondiente a FONIÑEZ del 6%, para la vigencia 2024 pasó la Apropriación FOVIS al 5% y el porcentaje apropiado para FONIÑEZ del 6% al 2.5%. Notoria disminución de los recursos en más del 50%, que afectó directamente la cobertura conllevando al replanteamiento de las estrategias en busca del cumplimiento de los objetivos propuestos. A pesar de los nuevas medidas y ajustes se cumplió a cabalidad con lo proyectado en cobertura y financieramente para la vigencia.

Basados en este porcentaje se Proyectó cobertura para los componentes AIPI Y JEC 2024 de la siguiente Manera:

- 300** Atención Integral a la Primera Infancia AIPI
- 3.400** Jornada Escolar Complementaria JEC
- 3.700** Cobertura total Foniñez proyectada 2024



Atención Integral a la Primera Infancia

* Arcoiris

Con una cobertura de 200 niños y niñas beneficiados, con este programa se busca fomentar el goce efectivo de elementos culturales que fortalezcan las experiencias significativas y el aprendizaje por medio de actividades agradables con los niños y niñas de las Instituciones Educativas San Antonio Abad municipio de San Antonio de Palmito y Heriberto García del Municipio de Toluviéjo, departamento de Sucre, permitiendo mitigar a futuro los problemas de su entorno, apoyando su neurodesarrollo.

Es importante resaltar que estos municipios se encuentran incluidos en el listado de municipios clasificados PDET por el Gobierno Nacional, relacionados también en la firma del Pacto por la Primera Infancia.



* MODALIDAD LÍNEA ESTRATEGICA - HCB



La nutrición, el arte, el juego y el deporte como complemento al desarrollo integral de 110 niños y niñas beneficiados en la primera infancia, en 11 hogares comunitarios - HCB - adscritos a ICBF en el municipio de OVEJAS SUCRE (PDET), desarrollado mediante la metodología de encuentros presenciales sábados, domingos y días feriados cuyo objeto principal es cooperar en la prevención de la malnutrición y desnutrición de los niños y niñas en edades comprendidas entre 2 y 5 años 11 meses de edad; partiendo de la necesidad de complementar la alimentación de los niños y niñas beneficiados los días en lo que no se reciben el servicio prestado por el HCB adscrito al ICBF.



JORNADA ESCOLAR complementaria

Tabla No. 9 Jornada Escolar Complementaria

Componente	2023	2024
Jornada Escolar Complementaria	7.062	3.918

Fuente: Foniñez

* CIENCIA Y TECNOLOGÍA

Las TIC: con una cobertura de **200 estudiantes** de las instituciones educativas PIO XII, Francisco José de Caldas Y Gabriel García Márquez en el Municipio de Corozal, este programa es una herramienta que fortalece el desarrollo psicosocial y cognitivo de los estudiantes, a través de la explosión de múltiples plataformas digitales en un ambiente responsable con el apoyo del entorno, la sociedad y la familia.



* BILINGÜISMO

Mejoramiento de habilidades comunicativas y metodológicas en el idioma extranjero: con una cobertura de 150 niños, niñas y adolescentes de la Institución educativa Gabriel García Márquez del Municipio de Corozal del Departamento de Sucre, el programa fortalece las habilidades comunicativas y metodológicas del inglés.



* EDUCACIÓN AMBIENTAL

Construyendo vínculos ambientales: con el cual se beneficiaron **100 niños, niñas y adolescentes** de la institución Educativa Concentración de San Juan del Municipio San Juan de Betulia del departamento de Sucre.

La finalidad de este programa es construir conocimientos, generar vínculos y redes de apoyo para el mejoramiento del ambiente en el entorno escolar y regional, desarrollando un programa de educación ambiental que fomente el aprendizaje activo y participativo.



✦ Lectura escritura Y oralidad

Leer es tu cuento: de acuerdo a los resultados favorables en las vigencias anteriores, por el acompañamiento con este proyecto en los procesos de lecto escritura; para la vigencia 2024 se atendió una población de **150 niños y niñas** en el municipio de Sincé en las Instituciones educativas: Antonia Santos y San Juan Bautista La Salle. Esta estrategia lidera los procesos de lectura, escritura, oralidad e interpretación de textos ligados a estrategias lúdicos-pedagógicas, donde el resultado final es generar que cada estudiante sea capaz de realizar su propio cuento escrito y narrado.

Es muy importante resaltar la participación de una estudiante de esta estrategia que contó con el privilegio de ser escogida en un concurso de cuentos llamado "Ojitos Lectores" a nivel internacional, logrando quedar dentro de los 50 primeros cuentos, donde se presentaron más de 4.300 participantes de varios países como Costa Rica y Panamá, entre otros.



* SKaParte

Con una cobertura de **1.151 estudiantes** beneficiados en los municipios de: San Marcos, Granada Corregimiento del Municipio de Sincé y San Luis Beltrán Corregimiento del municipio de Sampués.



*Crear es
crecer con
alegría*





Primer lugar en Encuentro Nacional de Bandas de música tradicional en la categoría Juvenil





FORMACIÓN artística Y CULTURAL. ESCUELA DE FORMACIÓN artística EN MÚSICA-ORQUESTA SINFÓNICA Y GRUPOS DE MÚSICA tradicional:

en la vigencia 2024 se expandió el programa a 8 municipios más, llegando a las 5 subregiones del departamento con una cobertura de **1.863 niños, niñas y jóvenes** beneficiados pertenecientes a 18 Instituciones educativas.



De acuerdo a los Indicadores aquí presentados se puede observar que se logró el cumplimiento de la meta POA en un 100%, de cobertura, con relación a lo proyectado; esto de la mano al buen comportamiento financiero y con la aprobación de saldos de la vigencia anterior facilitaron la oportuna ejecución de proyectos, aunado también a buscar el cumplimiento del Pacto por La Primera Infancia, buscando también dar alcance a algunos municipios relacionados en el listado arrojado por el PDET. La cobertura total de FONÍNEZ fue de: **4.228 niños, niñas y adolescentes impactados**, en el programa durante la vigencia 2024.



FOSFEC

FOSFEC

FOSFEC

FOSFEC

FOSFEC



**Fondo de Solidaridad al
Fomento del Empleo y
Protección al Cesante**

El Departamento de Mecanismo de Protección al Cesante tiene como finalidad la articulación y ejecución de un sistema integral de las políticas activas y pasivas de mitigación en los efectos del desempleo que enfrentan los trabajadores; al tiempo que la reinserción de la población cesante en

el mercado laboral en condiciones de dignidad, mejoramiento de la calidad de vida, permanencia y formalización facilitando la vinculación al mercado laboral de las personas; este programa es establecido a través de la ley 1636 del 18 de junio del 2013, con una estructura de tres componentes los cuales son:



Tabla No. 10 Indicadores FOSFEC

Centro de empleo	2023	2024
Nº Empresas registradas	500	665
Nº Oferentes Registrados	2,938	5,558
Nº Personas Colocadas	1,006	1,605
Nº Personas Capacitadas	1,680	2,215
FOSFEC	2023	2024
Postulados subsidio desempleo Ley 2225	914	1,679
Asignados Ley 2225	868	1,658
Transferencia económica Ley 2225	\$1,504,404,000	\$3,204,240,000
Valor Asignado 6 meses Ley 2225	\$3,227,978,400	\$6,863,395,500

Fuente: SIGER

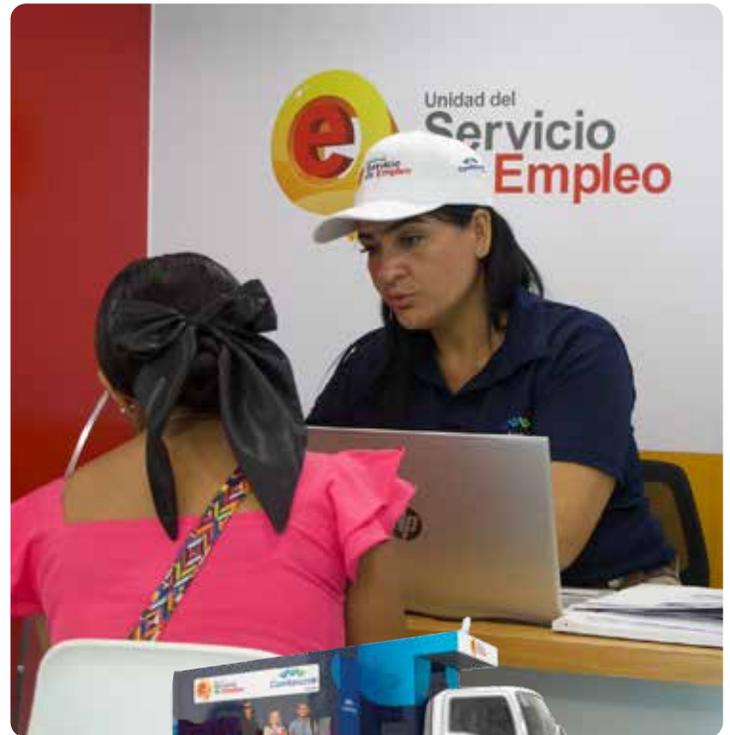
Uno de los resultados más destacados en la Agencia de Gestión y Colocación de Empleo en el 2024, fue el registro de **5.558 hojas de vida**, con un cumplimiento del 189% frente al año 2023 y 665 empresas registradas, en las cuales se logró un total de **1.605 colocaciones laborales** formalmente, 599 personas más que fueron vinculadas, en comparación con la vigencia 2023; esto como resultado de las estrategias de acompañamiento y cobertura mediante la puesta en marcha de la nueva Unidad Móvil de Empleabilidad.

Sumado a esto la Articulación en pro del cierre de brechas sociales, en los cuales se destacan los eventos de socialización sobre la ruta de empleabilidad y empoderamiento para la incursión laboral. Es de resaltar que durante esta vigencia se lograron **capacitar 2.215 personas**, de las cuales 125 fueron en modalidad virtual, demostrando una vez más que Comfasucre es de todos, con una gran cobertura.



PUESTA EN MARCHA UNIDAD MÓVIL

Un aspecto muy significativo fue la adquisición de la Unidad Móvil de Empleabilidad-COMFASUCRE, la cual recorrió diferentes municipios, corregimientos y veredas del territorio sucreño con el propósito de acercar las posibilidades de trabajo a todas las personas que se encuentran buscando nuevas oportunidades laborales, brindando a su vez, asesoría a los empresarios para la captación y remisión de vacantes, facilitándoles el proceso de selección y contratación, así como el acompañamiento en la orientación para acceder al subsidio de desempleo, capacitaciones y demás servicios, ampliando de esta forma la cobertura y disminuyendo la brecha laboral y logrando atender **2.636 personas**, de las cuales 1.255 realizaron registro hoja de vida.



La adquisición de este medio fue gracias al esfuerzo realizado por parte de dirección administrativa. El vehículo es un furgón expandible que cuenta con: escalera y baranda de acceso en aluminio, módulo de registro, tablet, módulos de atención donde se realiza el registro de hojas de vida, consulta de subsidio de desempleo capacitaciones y demás servicios. También cuenta con una Oficina de orientación laboral, donde se asesora a los usuarios para la elaboración de su perfil laboral destacando sus conocimientos, habilidades y fortalezas. Servicio de Internet de 200 mg y antena satelital, sistema de sonido RAM, pantalla touch 32 pulgadas, dispensador de agua fría/caliente, turnero digital y dispensador de turnos caracola, televisor, aire acondicionado, botiquín dotado tipo A, extintor, camilla y elementos de emergencia; circuito cerrado de videos de cámara, planta eléctrica de 23KVA, carpa inflable con motor interno, monitor de video y sillas, plataforma de acceso para personas discapacitadas.

* **Gestión en Poblaciones Vulnerables del Departamento**

* Socialización sobre la ruta de empleabilidad y empoderamiento para la incursión laboral dirigida a **200 personas víctimas del conflicto armado** en el teatro municipal de Sincelejo.

* Socialización sobre incentivos económicos para la generación de nuevos empleos y las exenciones tributarias con poblaciones especiales llevado a cabo en la cámara de comercio de Sincelejo y la participación en la conmemoración del día de la Afrocolombianidad en el municipio de san Onofre.

* El centro de empleo Comfasucre se unió al programa Canasta de Paz, en donde **2.400 emprendedores sucreños** en su mayoría agricultores, artesanos, campesinos, víctimas del conflicto, desplazados y reincorporados asistieron a este evento que se realizó en el centro recreacional los campanos como un aporte hacia La Paz, el post conflicto y los derechos humanos, liderado por la Supersubsidio donde expusieron y vendieron sus productos. En este evento, pudimos socializar nuestra ruta de empleabilidad a todos los visitantes y por supuesto a los emprendedores como esos potenciales empleadores, garantizando de esta forma cobertura departamental y por supuesto la disminución progresiva de brechas socio laborales en el departamento de Sucre.





* Articulación Nacional, Departamental y Municipal

Durante el 2024 se gestionaron vacantes por medio de la Convocatoria del DANE, donde en el departamento de Sucre y a través de la Agencia de Empleo Comfasucre se vincularon a **103 personas** laboralmente en cinco 5 municipios del Departamento tales como: Majagual, Guaranda, San Benito, San marcos y Sincelejo.

Otro aspecto destacado fue la participación en la Feria EXPOCUEROCARIBE 2024, realizada en el municipio de Coveñas. Durante el evento, se contó con un stand de servicios que promovió activamente la Ruta de Empleabilidad, brindando acompañamiento y difusión de los programas a más de 500 visitantes.

Se generó articulación con: Alcaldía de Sincé, Ovejas, cámara de Comercio, U. de Sucre, Ministerio del trabajo entre otros.



* Gestión cobros Beneficios Económicos

Gracias a las diferentes estrategias mediante notificaciones e implementación de herramientas tecnológicas y campañas persuasivas, se logró la recuperación de **\$176.104.896 de pesos** y la firma de 120 acuerdos de pagos.



Administrativa

Gestión
Gestión
Gestión
Gestión




Gestión humana

Tabla No. 11 Número de trabajadores según contrato

Planta de personal	2023	2024
Contrato Fijo	107	102
Contrato Indefinido	175	167
Aprendices	16	18
Contrato por Obra o Labor	3	2

Durante la vigencia 2024, la planta de personal de la corporación fue de 289 frente a 301 trabajadores del año 2023, esta disminución de 12 trabajadores se debe a los cambios en la contratación de personal, teniendo en cuenta que, en su mayoría las nuevas contrataciones, se presentan por contratos como los son: vacaciones, licencias de maternidad, licencias no remuneradas, los cuales se contratan con una fecha de terminación específica

Bienestar

LABORAL

En Comfasucre, el bienestar de nuestro talento humano es una prioridad. Por ello, fomentamos su crecimiento a través de experiencias que fortalecen emociones positivas y reconocen su esfuerzo. Entre nuestras iniciativas destacadas se encuentran el Desafío, la Cultura del Movimiento, la Comparsa Comfasucre, la celebración de fechas especiales, la Parada Navideña, actividades deportivas, la entrega de regalos navideños a los hijos de nuestros colaboradores y el Plan Padrinos.



Dotación de UNIFORMES

Para la vigencia 2024 el departamento de gestión humana, realizó la entrega de la dotación a los trabajadores de la empresa. La cual estuvo conformada por 4 uniformes, 2 camisetas y dos bonos por valor de \$76.500 cada uno para compra de calzado.



Dotación de UNIFORMES

En la vigencia 2024 se realizaron capacitaciones dirigidas a todo el personal de la Caja, las cuales abarcaron una gran variedad de temas como:

- * Organización archivos de gestión
- * Redacción de documentos organizacionales
- * Comunicación asertiva
- * Liderazgo y trabajo en equipo
- * Manejo del estrés laboral



Seguridad y Salud

EN EL TRABAJO

En el 2024 se realizaron diversas capacitaciones sobre prevención de accidentes laborales y charlas referentes a esta importante norma, siempre brindando asesorías y acompañamiento a todos los trabajadores. Las actividades más destacadas fueron las siguientes:

- * Entrenamiento de brigadas
- * Simulacro
- * Jornada de belleza
- * Estilo de vida saludable





JURÍDICA
JURÍDICA
Jurídica
JURÍDICA
JURÍDICA



Tabla No. 12 Procesos judiciales

Procesos Judiciales	395
Laborales	23
Ejecutivo	1
Administrativo	9
Civiles	4
Penales	21
Ejecutivo de recobros a favor de la Caja	337

La oficina jurídica durante la vigencia 2024, ejerció la defensa jurídica de los procesos en los cuales la corporación es parte activa, de esta forma se obtuvieron nueve sentencias favorables en el ámbito laboral y dos condenatorias en el mismo ámbito, es de tener en cuenta que se viene ejerciendo la defensa de manera constate y activa en cada uno de los procesos.

De conformidad con los procesos reportados donde la corporación es parte activa, se puede visualizar una disminución en los mismos, en especial a lo que se refiere a los asuntos laborales toda vez que se dieron por terminados 4 procesos y no han surgido nuevos procesos ordinarios laborales contra la Caja.

En este sentido, la oficina Jurídica trabaja diariamente con el objetivo de ejercer una defensa estratégica y técnica favorable para Comfasucre.

Lo anterior en cumplimiento a la circular externa 00002 de 2023 y y la 00003 de 2024 expedida por la Supersubsidio





Tabla No. 13 Relación de demandas ejecutivas

Relación de demandas ejecutivas	Número de demandas	Valor recuperado
Recobros por aportes	248	\$63,792,734
Recobros por servicios (Educativo, FOSFEC, Crédito y Turismo)	89	\$37.265.387.5
Total	337	\$101.058.472.5

Un aspecto importante es la recuperación de cartera con relación a vigencias anteriores.



SANEAMIENTO

SANEAMIENTO

de pasivos no escindidos

SANEAMIENTO

Saneamiento de pasivos no escindidos y cierre
definitivo del programa de salud escindido
Cerrado vigencia 2024

GENERALIDADES

El proceso de saneamiento de pasivos NO Escindidos y Cierre del programa de Salud, surge como proceso **PILOTO** a partir del Plan de Reorganización Institucional (PRI), aprobado para la Caja de Compensación Familiar de Sucre COMFASUCRE, mediante la Resolución **2022310000000415-6 de 2022**, emitida por la Superintendencia Nacional de Salud (Super Salud) mediante la cual se le permite crear su propio proceso y precisar las reglas del actuar, teniendo en cuenta que no existen antecedentes, de referencia legal o regulación (circulares, resoluciones etc.) emitidas por Entes de Control de los sistemas que regulan a las cajas o sus programas u otros, que reglamenten un proceso de **ESCISION** de programas de salud, las cuales se construyeron bajo el

ciclo **PHVA (Planear – Hacer- Verificar –Actuar)** amparadas en los contenidos dispuestos en la resolución referenciada, en el cuerpo del presente párrafo.

Concluida la vigencia 2024, **COMFASUCRE**, a través de la Unidad de Gestión, continua liderando el proceso de Saneamiento de Pasivos, con el concurso de las áreas que le son transversales (División Financiera-Contabilidad-Tesorería-oficina jurídica y otros), teniendo en cuenta que para adelantar el mismo, fue otorgado un periodo de 3 años y cuyo avance, finalizada la vigencia, sujeto del presente informe, colige un alcance de aproximadamente el 80% en la gestión administrativa y del 60% en sus acreencias financieras.

Ciclo del proceso de saneamiento

PASIVOS Y CIERRE DEL PROGRAMA

Gráfica No. 14 Ciclo del proceso de saneamiento de pasivos y cierre del programa

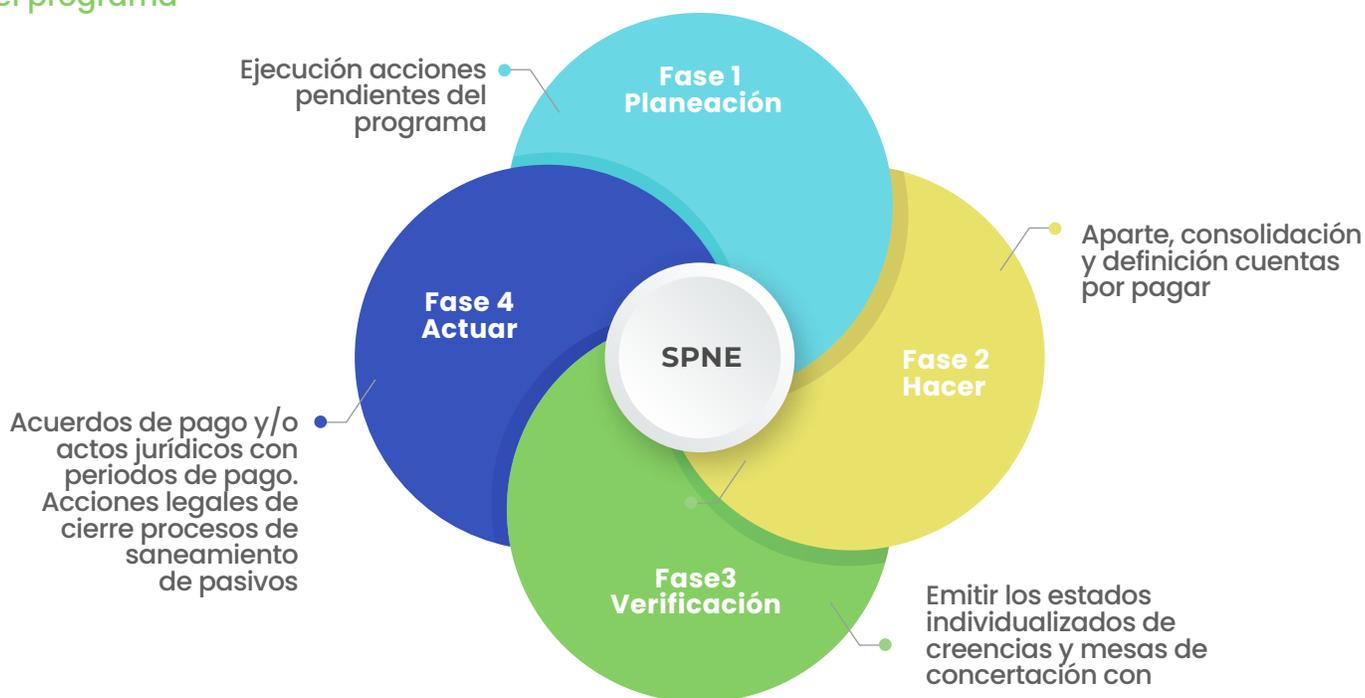
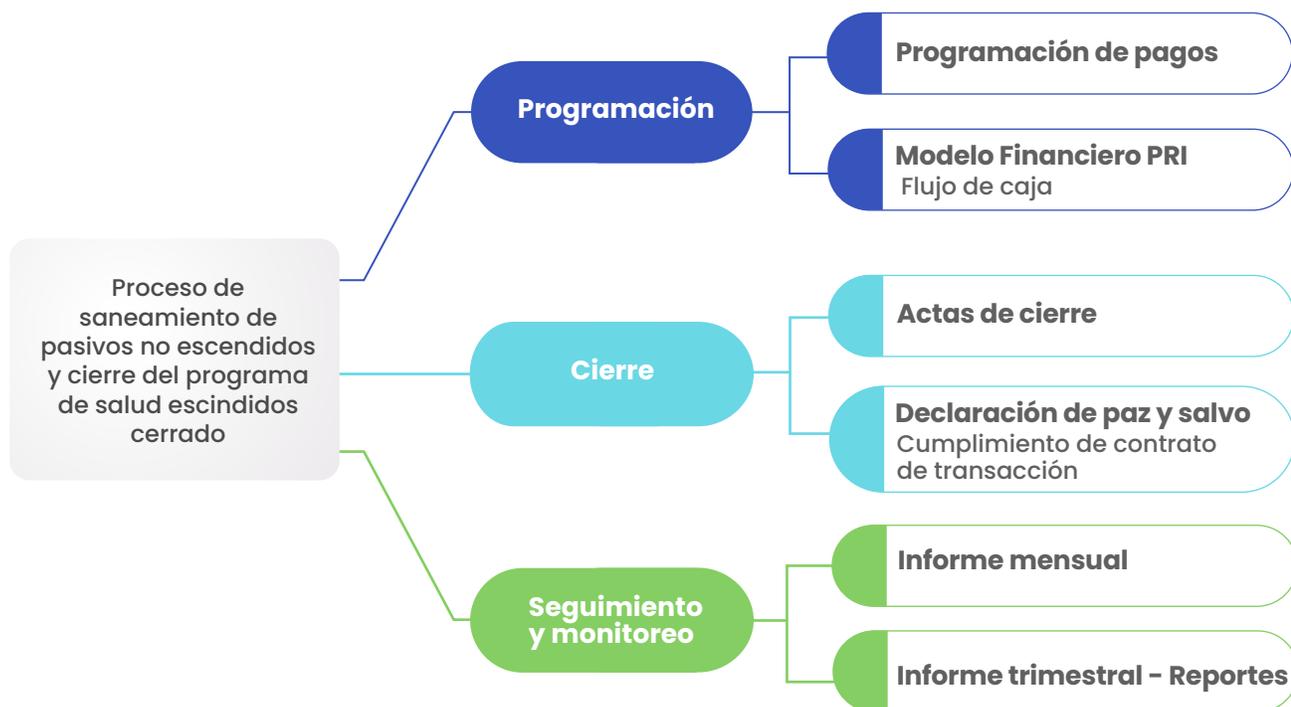


Gráfico No. 15 Proceso de saneamiento de pasivos no escendidos y cierre del programa de salud escindidos cerrado



Balance componente administrativo Y gestión documental UDG

En el transcurso de la vigencia 2024, la Unidad de Gestión Para el Saneamiento de Pasivos NO Escindidos, adelantó actividades administrativas relacionadas, entre otras, con el cargue de archivos en la plataforma ADRES por concepto de canasta COVID, mesas de trabajo con prestadores para aclaración y conciliación de cartera, resguardo de expedientes contractuales del escindido programa de salud, liquidación de contratos, elaboración y remisión de informes a entes de control

FINANCIERO

Gestión Saneamiento de Pasivos

En lo que respecta al saneamiento de pasivos del programa de salud escindido, durante el año 2024 se logró una disminución por valor de \$5.381 millones de pesos en comparación al del año 2023, equivalente al 25.38%, como se detalla a continuación:

Tabla No. 14 Saneamiento de pasivos

Cuenta	Centro de empleo	Diciembre 2023	Diciembre 2024	var \$	var %
2	Pasivos	21,208,866,868	15,827,067,105	-5,381,799,763	-25.38%
23	Cuentas por pagar	19,776,736,418	14,418,583,809	-5,358,152,609	-27.09%
2305	Programas sector salud	17,723,235,930	12,465,083,321	-5,258,152,609	-29.67%
2335	Costos y gastos por pagar	98,571,706	98,571,706	-	0.00%
2370	Otras retenciones a empleados	37,085,679	37,085,679	-	0.00%
2380	Acreedores varios	1,917,843,103	1,817,843,103	-100,000,000	-5.21%
26	Pasivos estimados y provisiones	1,425,002,545	1,334,309,548	-90,692,997	-6.36%
2635	Provisión para contingencias	1,058,782,780	1,113,828,417	55,045,637	5.20%
2645	Provisiones del sector salud	366,219,765	220,481,131	-145,738,634	-39.80%
28	Fondos con destinación específica y otros activos	7,127,905	74,173,748	67,045,843	940.61%
2810	Depósitos recibidos	7,127,905	74,173,748	67,045,843	940.61%

Las cuentas que presentaron una mayor variación fueron la de pasivos de PROGRAMAS DEL SECTOR SALUD, pasando de \$17.723 millones en el año 2023 a \$14.418 en el año en curso, logrando una disminución del 27.09%, equivalente a \$5.358 millones.

Dicha reducción, se debe en mayor medida a las gestiones que ha venido realizando COMFASUCRE por pagos realizados a través de la Unidad de Tesorería.

Por otra parte, el proceso de depuración y saneamiento que ha venido realizando la caja con toda la red prestadora del escindido programa de salud ha permitido que se lograra depurar a finales de la vigencia del año 2024 la suma de \$182 millones entre descuentos financieros, levantamiento de glosas a favor de la caja y depuraciones de saldo para un total consolidado de \$1.634 millones, impactando de forma positiva en los resultados.

Así mismo se estima, que para el cierre de la vigencia 2025 los pasivos sigan disminuyendo considerablemente, en razón a los recursos gestionados bajo la modalidad de Unidad de Tesorería, que permiten apalancar los resultados logrados y reducir los pasivos de manera considerable.

En lo que respecta al cumplimiento del **ARTÍCULO VIGÉSIMO CUARTO: ADVERTIR a la CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE SUCRE “COMFASUCRE”** identificada con NIT 892.200.015-5 y a la **EPS FAMILIAR DE COLOMBIA S.A.S.**, identificada con NIT 901.543.761-5 que, de conformidad con el modelo financiero presentado, tendrá la responsabilidad del pago de las obligaciones del programa de salud que resulten al momento del perfeccionamiento de la escisión, derivadas de las diferentes auditorías que adelanta la Administradora de Recursos del Sistema General de Seguridad Social en Salud - ADRES. Para tales efectos, la CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE SUCRE “COMFASUCRE”, deberá realizar el pago de dichos montos a la EPS FAMILIAR DE COLOMBIA S.A.S., toda vez que, en la práctica la Administradora de Recursos del Sistema General de Seguridad Social en Salud - ADRES realiza descuentos periódicos del giro de los recursos de UPC a las EPS, hasta sanear el monto de dichas obligaciones. En los términos que disponga la Superintendencia Nacional de Salud, la **EPS FAMILIAR DE COLOMBIA S.A.S.**, deberá remitir un informe respecto del cumplimiento de este compromiso por parte de la **CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE SUCRE “COMFASUCRE”**, es importante indicar que la caja desde que se Escindió el programa de salud, ha venido trabajando en acciones que permitan sanear los pasivos. Es por esto a cierre de 31 de diciembre de 2024 se ha logrado avanzar considerablemente en el pago a los saldos adeudados por concepto de auditorías ADRES, a través de acuerdo realizado con la EPS FAMILIAR DE

COLOMBIA, lo que prueba la gestión que vienen realizando la Comfasucre, con el fin de darle cumplimiento a lo indicado en el artículo 24 de la resolución 2022310000000415-6 de 2022.

Legalización DE ANTICIPOS

Comportamiento Legalización Anticipos Enero – diciembre 2024

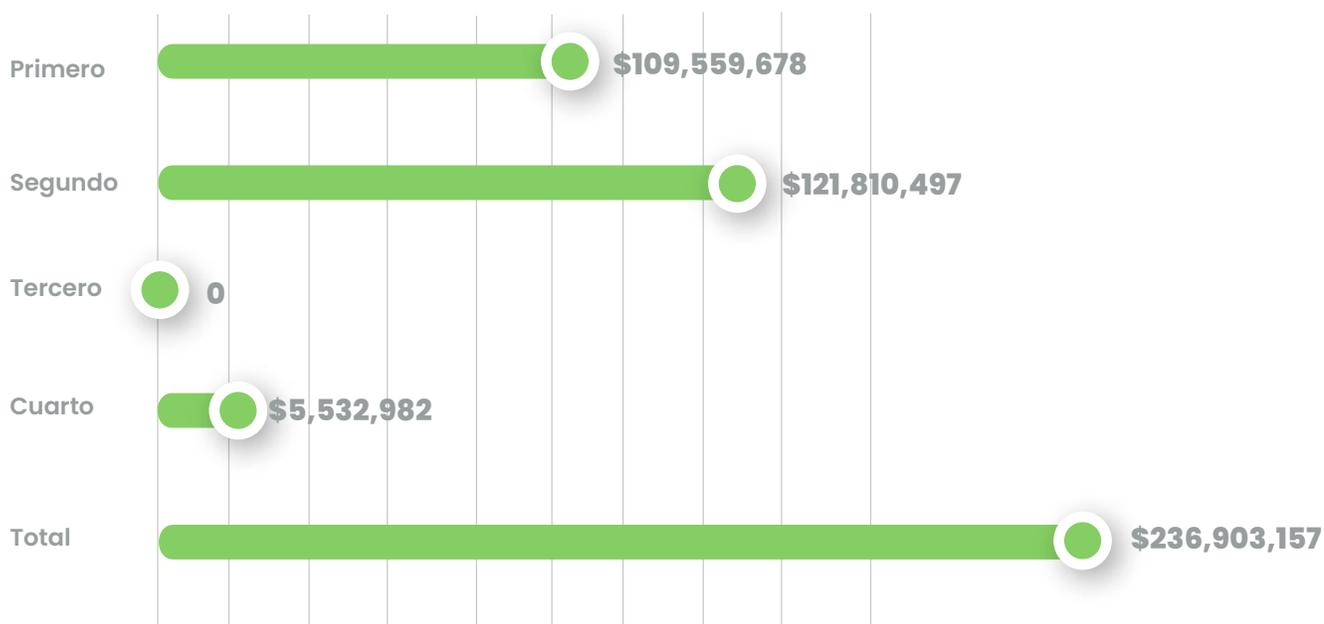
Respecto al procedimiento de legalización de anticipos, por parte del equipo técnico y financiero de la U.D.G, durante la vigencia 2024, se avanzó en la legalización de los mismos, en el orden de los **\$236,903,157**. Doscientos treinta seis millones novecientos tres mil ciento cincuenta y siete pesos, por concepto de recursos que habían sido girados a proveedores de servicios de salud de la extinta EPS, durante su vida jurídica.

Valores legalizados por trimestre vigencia 2024

Tabla No. 15 Anticipos legalizados

Trimestre	Valor legalizado
Primero	\$109,559,678
Segundo	\$121,810,497
Tercero	\$ 0
Cuarto	\$5,532,982
Total	\$ 236,903,157

Gráfico No. 16 Valor anticipos legalizados



Así mismo, la entidad continúa adelantando el proceso de notificación y circularización a todos los prestadores pendientes por saldos adeudados por diferentes conceptos de anticipo, con el fin de culminar la legalización y subsanar los saldos pendientes

Avances componente auditoría de cuentas

El equipo de Auditoría de Cuentas, en procura del sumario de conciliación de bienes y cartera no reconocidos a potenciales acreedores, inmersos en la tercera fase del ciclo, realizó diferentes actividades, como:

- * Proyección de citas de conciliación establecidas en matriz o cronograma de auditoría
- * Citación a prestadores, mediante notificación electrónica y certificada por Andes-certicamara a través del correo habilitado para el proceso: (eps.escicion@comfasucre.com.co)

- * dirigida a los E-mail registrados por los acreedores en la plataforma REPS (Registro Especial de Prestadores)
- * Notificación oficial a los interesados sobre los resultados de las auditorías de cuentas
- * Asignación de citas virtuales o presenciales, para efectos de validación y conciliación de cartera, por parte del equipo financiero y de Auditoría de cuentas.
- * Actas de conciliación firmadas.

En relación a los acreedores que fueron objeto de análisis en el año 2024, se cerró el ciclo de conciliación de cartera en acuerdo, bajo la luz de evidencias y soportes que respaldan datos establecidos, en la totalidad de las clínicas con las que se suscribieron contratos en COMFASUCRE EPS en la ciudad de Sincelejo, todos los Hospitales regionales de II nivel ubicados en el departamento de Sucre y algunas ESES de atención primaria, con la condición de no

estar atravesando por proceso de cobro coactivo.

Cabe aclarar que el proceso de depuración de cartera, incluye conciliación de valores no reconocidos, socialización de soportes (pagos, embargos, esfuerzos propios en municipios, cruce de cartera, aplicación de descuentos normados, aplicación de valores levantados según conciliación de glosas entre otros) hasta la extracción de datos correspondientes a facturas con sus valores pendientes para pago.

Actualmente están en proceso varios acreedores, en donde se priorizan las instituciones públicas y privadas de atención básica, dado a liquidación de contratos de atención primaria y morbilidad entre los años 2017 y 2021.

Los acreedores presentan circular 003 por un valor de \$7.826.420.781 que corresponden a facturas en reclamación con sus respectivos valores, al final del ejercicio resultó un monto pendiente de pago por valor de \$4.513.239.455. La diferencia corresponde al valor de **\$3.313.181.326** debido a facturas No radicadas en la plataforma de ADRES, antes del 21 de mayo de 2022 que no surtieron todo el proceso normativo desde la radicación hasta el reconocimiento de la acreencia, por lo tanto, no están incluidas en el presente proceso de saneamiento.

Avances ventas DE ACCIONES

Finalmente, y en relación con el proceso de venta de las acciones que acreditan a Comfasucre como socio de la EPS Familiar de Colombia, se adelantó el proceso pertinente ofertando las 40 acciones que la Corporación tiene en la EPS, y actualmente después de firmar las promesas de compraventa con los

potenciales adquirentes, se encuentran cursando todos los procedimientos administrativos, conducente a finiquitar la venta de las mismas y a la espera del trámite correspondiente ante la Superintendencia nacional de salud, que debe ser adelantado por la EPS Familiar de Colombia SAS.

Desde la Unidad de Gestión y con el concurso de las áreas que le son transversales, se continúa liderando y ejecutando las actividades y funciones propuestas en la matriz inicial, remitida a Supersalud, con el fin de culminar el proceso de saneamiento de acuerdo a las indicaciones y advertencias contenidas en la Resolución **2022310000000415-6 de 2022** mediante la cual se aprueba el Plan de Reorganización Institucional (PRI) emanada de la Superintendencia Nacional de Salud (Supersalud).

Avances componente Jurídico

Tabla No. 16 Acciones jurídicas

Consolidado jurídico	2024
Acciones de tutela	11
Derechos de petición	227
Requerimientos Supersalud	17



Gestión

Gestión

Financiera

GESTIÓN

Gestión

Para la vigencia fiscal 2024, la entidad presenta un comportamiento financiero positivo, su estructura financiera es de crecimiento constante, situación que permite indicar, que se cumple con los fines irrestrictos del Sistema de Subsidio Familiar, enmarcados en la Ley 21 de 1982, Ley 789 de 2022 y demás marcos normativos regulatorios del Sistema.

Este comportamiento se refleja en los excedentes por valor \$8.636 millones que arroja la Caja, de igual manera, las operaciones discontinuadas del escindido y cerrado programa de salud dejan un resultado negativo de \$90 millones, siendo

este resultado de gran importancia, ya que permite mostrar avances en el cese de las operaciones del escindido programa de salud, de igual manera, la corporación está realizando esfuerzos significativos de tipo financiero para llevar a cabo el saneamiento de los pasivos no escindido que dejó el programa de salud, para ello, la puesta en marcha del principio de Unidad de Tesorería, con el cual, a corte 31 de diciembre de 2024 sean apagado más de \$4.364 millones, por consiguiente, los resultados de la Caja para la vigencia 2024 generaron excedentes por valor de \$8.546 millones.

Estados de Resultado

Integral 2024-2023

Tabla No. 17 Estado de Resultado integral 2024-2023

Concepto	Dic 2024	Dic 2023	Var \$	Var %
Ingresos de actividades ordinarias	102.081.458.646	86.527.076.481	15.554.382.165	18%
Otros ingresos	2.081.421.613	11.059.603.299	(8.978.181.686)	-81%
Total ingresos	104.162.880.259	97.586.679.780	6.576.200.479	7%
Operacionales de administracion y servicio sociales	19.411.216.912	17.289.954.164	2.121.262.748	12%
Apropiaciones de ley y transferencias	20.963.722.134	23.251.322.517	(2.287.600.383)	-10%
Otros gastos	1.196.975.476	4.154.867.533	2.957.892.057)	-71%
Apropiaciones de ley y transferencias empresas no afiliadas	74.028.392	89.157.485	(15.129.093)	-17%
Total gastos	41.645.942.914	44.785.301.699	(3.139.358.785)	-7%
Costos de venta	53.970.658.881	41.694.203.865	12.276.455.016	29%
Excedente del ejercicio	8.546.278.464	11.107.174.216	(2.560.895.752)	-23%

Fuente: Información Contable Comfasucre

El resultado del ejercicio de la Caja para la vigencia 2024 asciende a la suma de \$8.546 millones, el cual comparado con la vigencia 2023, presenta una disminución por valor de \$2.560 millones, el cual en

términos porcentuales equivale un 23%, esto obedece básicamente que durante la vigencia 2024 no se percibieron recursos del escindido programa de salud, como sí ocurrió en la vigencia 2023.

Apropiaciones DE LEY

Tabla No. 18 Apropiaciones de Ley

Concepto	Dic 2024	Dic 2023	Var \$	Var %
FOVIS	4.608.904.405	9.172.047.660	(4.563.143.255)	-50%
Salud Ley 100	4.608.904.388	3.821.686.525	787.217.863	21%
Educación Ley 115/94	3.004.684.880	2.213.649.049	791.035.831	36%
FOSFEC	7.604.692.245	6.305.782.768	1.298.909.477	21%
Superintendencia del Subsidio Familiar	921.780.878	764.337.305	157.443.573	21%
Reserva Legal	288.783.730	1.062.976.695	(774.192.965)	-73%
Total	21.037.750.526	23.340.480.002	(2.302.729.476)	-10%

Fuente: Información contable Comfasucre

Las apropiaciones de ley se llevaron a cabo en conformidad con la Resolución No. 075 del 31 de enero de 2024, emitida por la Superintendencia del Subsidio Familiar (SFF). Dichas apropiaciones presentaron una disminución del 10%, pasando de \$23,340 millones en la vigencia 2023 a \$21,037 millones en la vigencia 2024. Esta disminución se debe al cumplimiento de la resolución mencionada, que estipula una reducción en el porcentaje de apropiación de fondos de ley, como Fosfec, Fovis y Foníñez. A continuación, se detallan los cambios específicos en estas apropiaciones:

Resolución 075 del 31 de enero del 2024		
FOSFEC	2%	1%
FOVIS	4.0%	1.5%
FONIÑEZ	6.0%	2.5%

Fuente: Información contable Comfasucre

Estado de situación financiera

DICIEMBRE 2024 VS DICIEMBRE 2023

Tabla No. 19 Estado de situación financiera diciembre 2024 vs diciembre 2023

Concepto	Dic 2024	Dic 2023	Var \$	Var %
Activos Corrientes	74.019.574.797	56.738.933.667	17.280.641.130	30%
Activos No Corrientes	131.364.881.799	118.057.281.893	13.307.599.906	11%
Total Activos	205.384.456.596	174.796.215.560	30.588.241.036	17%
Pasivos Corrientes	36.862.328.010	29.748.553.313	7.113.774.697	24%
Pasivos No Corrientes	39.410.561.874	35.285.854.306	4.124.707.568	12%
Total Pasivo	76.272.889.884	65.034.407.619	11.238.482.265	17%
Patrimonio	129.111.566.712	109.761.807.941	19.349.758.771	18%
Total Pasivo + Patrimonio	205.384.456.596	174.796.215.560	30.588.241.036	17%

Fuente: Información Contable Comfasucre

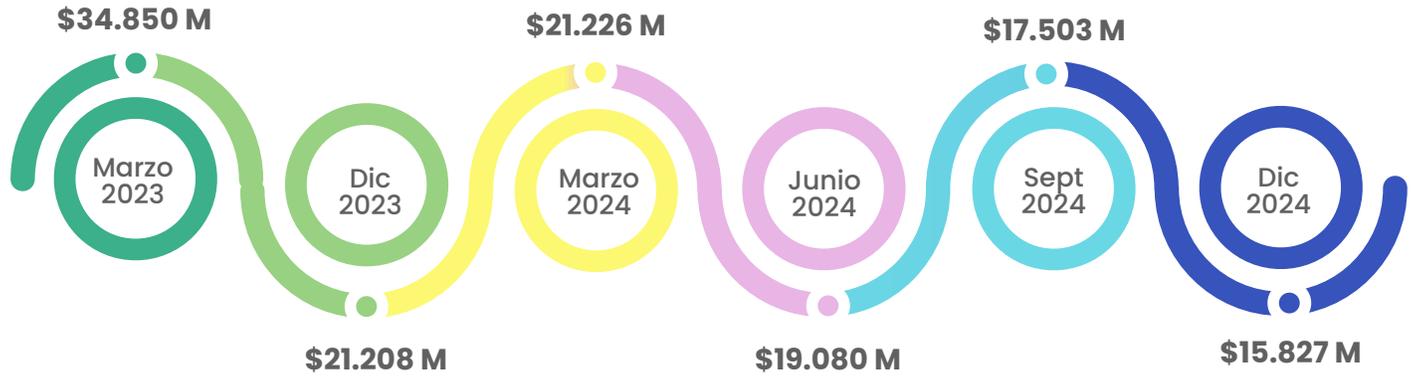
La información financiera y contable de la entidad revela que, para la vigencia de 2024, los activos totales alcanzan la suma de \$205,384 millones, lo que representa un crecimiento del 17% en comparación con la vigencia de 2023. Este incremento se traduce en un aumento absoluto de \$30,588 millones, donde los activos corrientes se incrementaron en \$17,280 millones, mientras que los activos no corrientes crecieron en \$13,307 millones. Por otro lado, los pasivos totales también muestran un incremento del 17%, pasando de \$65,034 millones en 2023 a \$76,272

millones en 2024, lo que representa un aumento en términos monetarios de \$11,238 millones. Dentro de este total, los pasivos corrientes crecieron en \$7,113 millones, alcanzando los \$36,862 millones para la vigencia de 2024. A su vez, los pasivos no corrientes aumentaron en \$4,124 millones, cerrando en \$39,410 millones para el mismo periodo.

Total pasivos

NO ESCINDIDOS

Gráfica No. 17 Total pasivos no escindidos



Fuente: Equipo financiero - Comfasucre

La ilustración anterior muestra el comportamiento del pasivo no escindido una vez cerrado el programa de salud, evidenciando el cumplimiento en el saneamiento de estos pasivos. Se espera que, dentro del plazo estipulado de tres años, se logre acatar lo aprobado en el PRI.

Finalmente, el patrimonio de la Corporación a corte del 31 de diciembre de 2024 presenta un notable incremento del 18% respecto a la vigencia anterior, ubicándose en \$129,111 millones, lo que equivale a un aumento absoluto de \$19,348 millones. Este crecimiento en el patrimonio refleja un fortalecimiento general de la situación financiera de la entidad.

Saldo para obras y programa DE BENEFICIO SOCIAL

Tabla No. 20 Saldo para obras y programa de beneficio social

Concepto	Dic 2024	Dic 2023	Var \$	Var %
Saldo para obras y programas de beneficio social-apropiado	27.042.163.926	19.922.841.451	7.119.322.476	36%
Subsidio a la demanda aplicado	1.754.492.544	1.717.813.398	36.679.146	2%
Subsidio a la oferta aplicado recreación	10.664.339.552	7.431.648.445	3.232.691.107	43%
Subsidio a la oferta aplicado educación	7.197.744.467	8.302.502.671	(1.104.758.204)	-13%
Subsidio a la oferta aplicado biblioteca	307.641.870	219.731.315	87.910.556	100%
Total subsidio a la demanda y oferta aplicado	19.924.218.434	17.671.695.829	2.252.522.605	13%
Saldo para obras y programas de beneficio social-disponible	7.117.945.493	2.251.145.622	4.866.799.871	216%

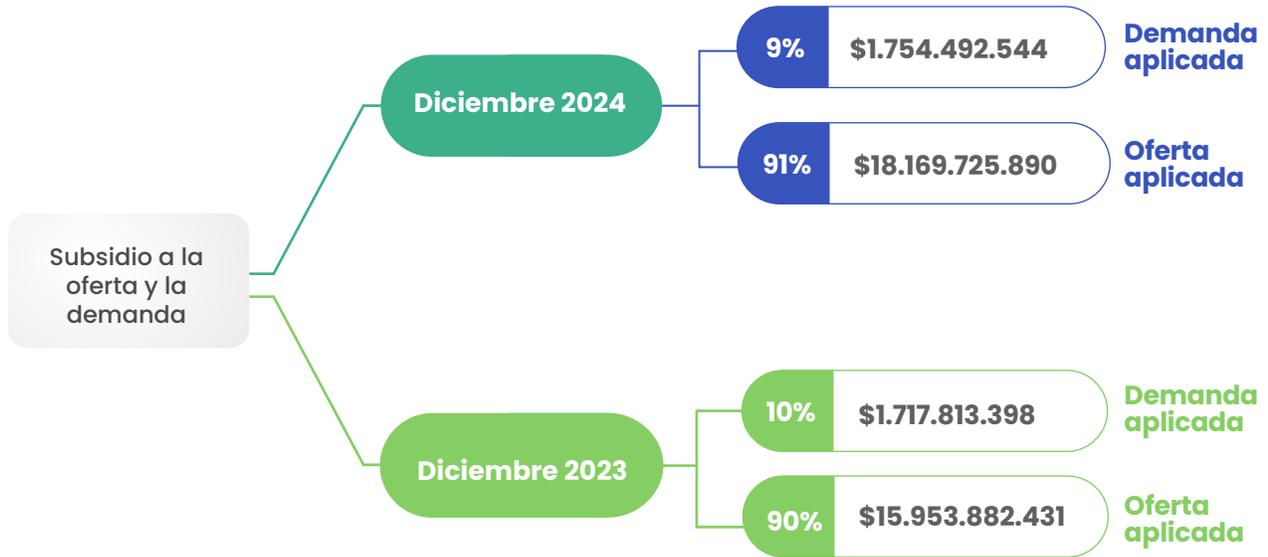
Fuente: Información Contable Comfasucre

Para la vigencia 2024, el Saldo Para Obras y Programas de Beneficio Social (SOPBS) ascendió a \$19,924 millones, en comparación a la vigencia 2023 que se ubicaba en \$17,671 millones. Esto significa que la entidad aplicó un total de \$2,252 millones más que en la vigencia anterior, reflejando un compromiso significativo en la inversión en obras y programas de beneficio social. millones en 2024, lo que representa un aumento en términos porcentuales del 13%.

Subsidio a la Oferta

Y DEMANDA DISCRIMINADO

Gráfico No. 18 Subsidio a la Oferta y Demanda



Fuente: Información contable Comfasucre

Los resultados obtenidos evidencian que la proporción de la ejecución de la demanda sobre la oferta asciende al 9% y 91%, respectivamente. Es importante destacar que una relación de proporcionalidad más equilibrada es más favorable para los intereses de la Caja y los órganos de control. En este contexto, es fundamental incentivar el subsidio a la demanda, ya que este beneficio llega directamente a los afiliados y sus núcleos familiares pertenecientes a las categorías A y B.

Además, es necesario propender por la optimización de costos y gastos, con el fin de garantizar que el subsidio a la oferta de los servicios sea óptimo en la prestación de servicios sociales. Esta estrategia se alinea con lo establecido en la Circular Única de la Superintendencia Financiera de Colombia (SSF), que orienta sobre los lineamientos a seguir en la gestión de estos recursos.

Ejecución Presupuestal

Tabla No. 21 Ejecución presupuestal

Concepto	PTTO 2024	Ejecutado 2023	Var \$	
Ingresos	103.954.682.103	104.162.880.259	208.198.156	100%
Ingresos de actividades ordinarias	100.829.002.941	102.081.458.646	1.252.455.705	101%
Otros ingresos	3.125.679.161	2.081.421.613	(1.044.257.548)	67%
Gastos	47.668.163.334	41.645.942.914	(6.022.220.420)	87%
Operacionales de administración y servicios sociales	18.647.057.974	19.411.216.912	764.158.938	104%
Apropiaciones de ley y transferencias	25.391.802.515	21.037.750.526	(4.354.051.989)	83%
Otros gastos	3.629.302.846	1.196.975.476	(2.432.327.370)	33%
Costo de ventas y prestación de servicios	48.603.094.916	53.970.658.881	5.367.563.965	111%
	7.683.423.852	8.546.278.464	862.854.612	111%

Fuente: Información Contable y presupuestal - Comfasucre

Ingresos: El recaudo de ingresos mostró una variación mínima en relación con lo presupuestado, equivalente a \$208 millones, lo que da como resultado un 100% de cumplimiento. Este indicador refleja una gestión efectiva en el seguimiento de las proyecciones de ingresos.

Gastos: Por otro lado, los gastos presentaron un porcentaje de cumplimiento del 87%, con una variación en términos monetarios de \$6,022 millones. Este es un excelente indicador, ya que demuestra que la corporación logró reducir considerablemente el gasto presupuestado, ejecutando un menor valor.

Costos: En cuanto a los costos, la corporación alcanzó un porcentaje de cumplimiento del 111%, lo que indica que se ejecutó un mayor valor al presupuestado, con una variación en términos monetarios de \$5,367 millones. Esta situación se debe en gran medida a la realización de numerosos eventos masivos durante la vigencia de 2024, muchos de los cuales no estaban contemplados en el presupuesto aprobado.



Crédito Social

A continuación, se detalla el comportamiento de los resultados obtenidos la vigencia 2024 en comparación al del año 2023 en las diferentes líneas de Crédito Social.

Gráfico No. 22 Colocación

Colocación	Dic 2024	Dic 2023	Var \$	Var %
Pignoración	\$710.610.512	\$592.035.148	\$118.575.364	20,03%
Libre Inversión	\$646.000.000	\$311.700.000	\$334.300.000	107,25%
Total	\$1.356.610.512	\$903.735.148	\$452.875.364	127,28%

Con la colocación de las diferentes líneas de crédito la Caja logró una cobertura de 1.382 beneficiarios, con un incremento e del 29.38% con relación a la vigencia 2023, la cual obtuvo una cobertura 1.212, como se detalla a continuación:

Gráfico No. 23 Cobertura crédito

Cobertura	Dic 2024	Dic 2023	Var \$	Var %
Total	1.382	1.212	170	29,38%



LaCaja
de Todos

